

شرکت سرمایه گذاری دارویی تأمین  
(سهامی عام)



شرکت سرمایه گذاری تأمین اجتماعی

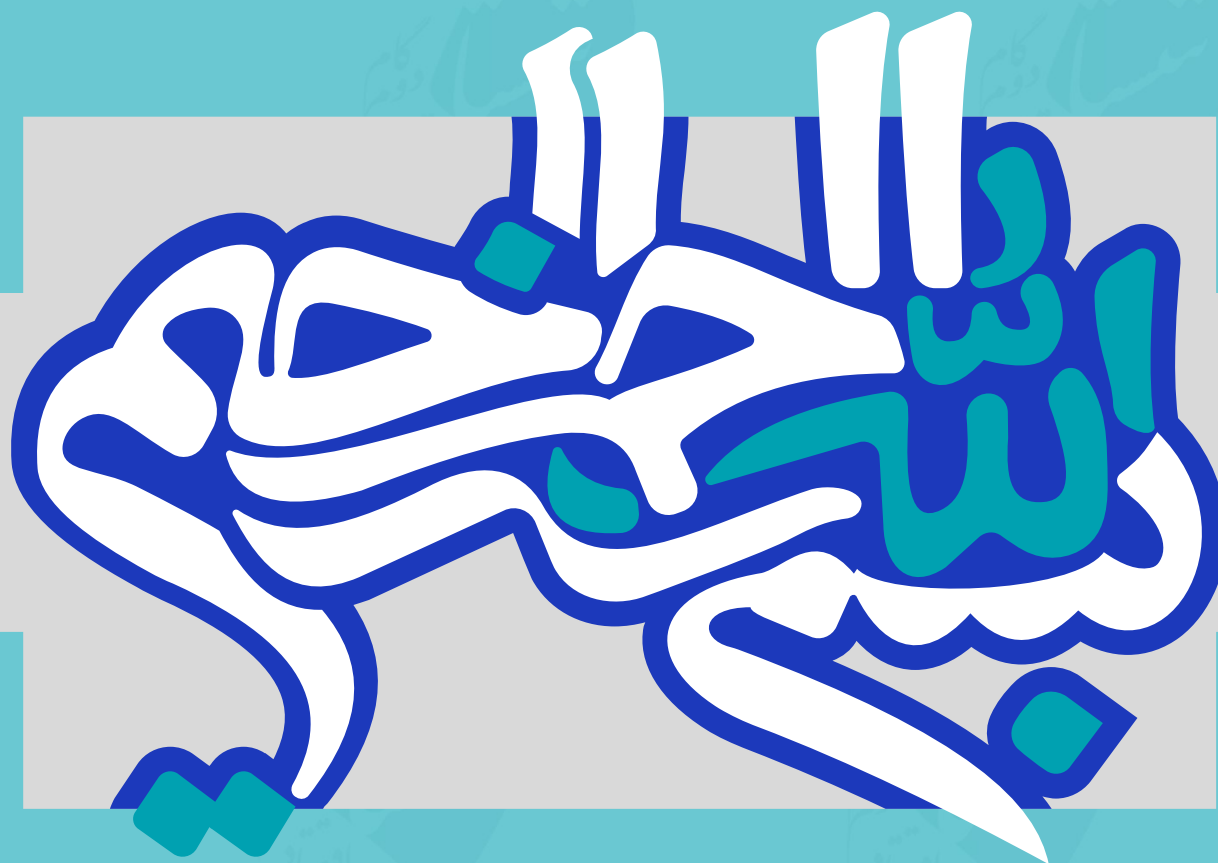


شرکت داروسازی زهراوی

گزارش هیئت مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

خرداد ماه ۱۴۰۳



امام خامنه ای مد ظلّه العالی: فعالیت‌های سال جدید  
منتهی بشود به رونق زندگی و گشایش سفره مردم.

# محرم سال ۱۴۰۲ رشدتولید سازگورم



“

سال ۱۴۰۲ سال تداوم تلاش مضاعف و شبانه‌روزی دولت برای خدمت‌گزاری است.

”



“

رشد تولید و افزایش بهره‌وری از مولفه‌های مهم مهار تورم است. شرکت‌های سرمایه‌گذاری در زیرمجموعه وزارتخانه‌های کارشان را بر شفافیت قرار داده‌اند.

”

پیشہ ورانہ تعلیم و تربیت

شرکت داروسازی زهرآوی (سهامی عام)

کرارش حاضر به عنوان یکی از گزارش‌های سالانه مدیریت به مجمع، بنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت مالی

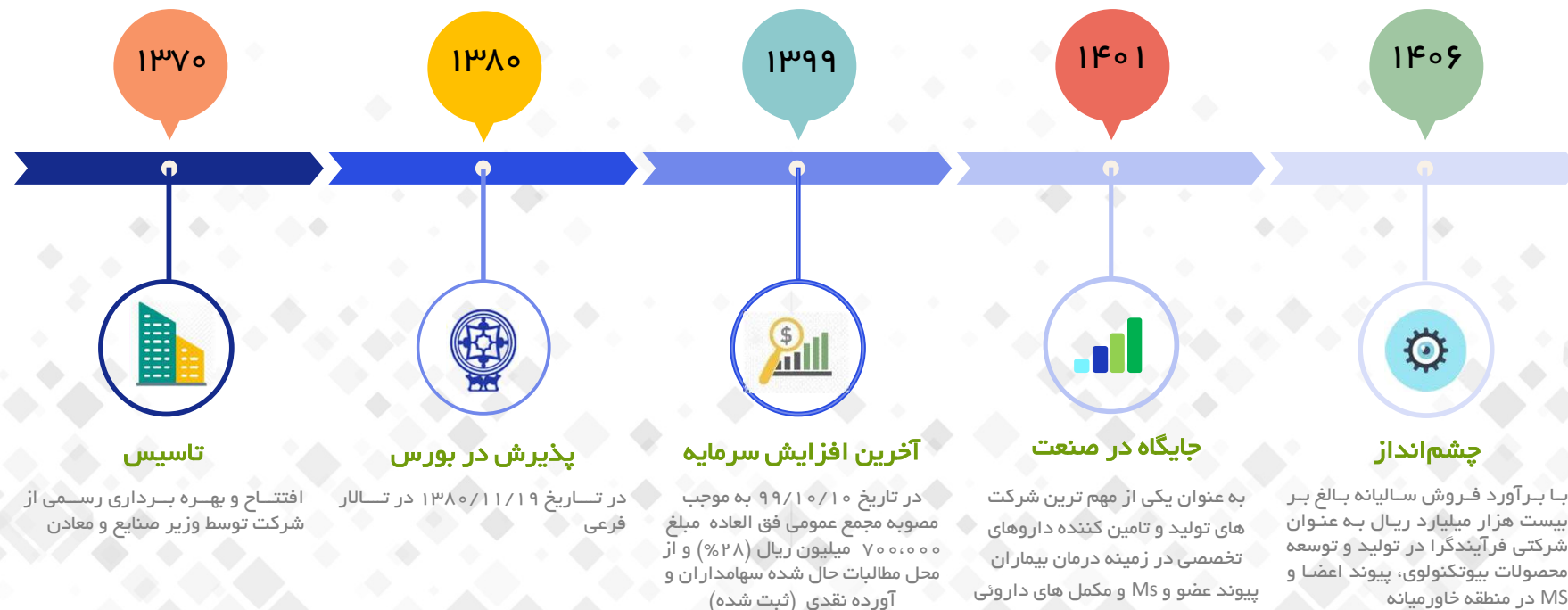
به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می باشد، با تأکید بر ارائه مصنفانه نتایج عملکرد میات مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و اطمینان با تفرات قانونی و اساسنامه شرکت بجهت ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با رقیبت های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در معرفیت و ارائه گردیده است. به نحو مطلوب و قابل انکاه در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده کنندگان می شود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۳۸۲/۳/۱۴ به تأیید هیات مدیره رسیده است.

[illegible]



# معرفی و پیشینه شرکت

بخش اول





## ارزشهای سازمانی

- پاسخ‌گویی و حفظ منافع کلیه ذینفعان
- شفافیت و عدالت
- کیفیت (رعایت استانداردها و قوانین بین‌المللی)
- شایسته‌سالاری - دانش محوری
- اخلاق حرفه‌ای و ارزشهای انسانی
- مشارکت - خلاقیت و نوآوری



## چشم انداز

- سازمانی فرآیند‌گرا در تولید و توسعه محصولات بایوتکنولوژی، پیوند اعضا و MS در منطقه خاور میانه



## ماموریت

- ماموریت اصلی شرکت داروسازی زهراوی، تولید و عرضه انواع داروهای انسانی با کیفیت مطلوب به منظور درمان و ارتقای سلامتی بیماران است.
- این شرکت با تمرکز بر محصولات دارویی تخصصی از طریق بکارگیری فناوری پیشرفته، کیفیت زندگی مطلوبی را برای بشریت فراهم آورد.

| معرفی شرکت                |                                                      |
|---------------------------|------------------------------------------------------|
| مساحت زمین کارخانه        | ۱۱۳,۳۰۲ متر مربع                                     |
| مساحت کل ساختمان‌ها       | ۸۷۹۰۴/۸۰ متر مربع                                    |
| مساحت قسمت تولید          | ۷۱۶۸/۵۲ متر مربع                                     |
| ظرفیت برق (قدرت قراردادی) | ۲۰۰۰ کیلو وات                                        |
| ظرفیت گاز                 | فشار ۶۰ پوند و ظرفیت ۶۵ الی ۱۰۰ متر مکعب بر ساعت G۶۰ |
| ظرفیت آب روزانه           | ۲۰۰۰ متر مکعب (از محل چاه عمیق کارخانه)              |
| ظرفیت خروجی تصفیه فاضلاب  | ۱۰ متر مکعب در ۲۴ ساعت                               |

## ترکیب سهامداران شرکت در تاریخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۹



گزارش هیئت مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه - ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

| درصد  | نام سهامدار                    |
|-------|--------------------------------|
| ۲۴,۳۱ | شرکت سرمایه گذاری دارویی تأمین |
| ۱۷,۴۷ | شرکت لابراتورهای رازک          |
| ۱۵,۸۴ | شرکت داروسازی حکیم             |
| ۱۴,۲۵ | شرکت داروپخش                   |
| ۵,۷۲  | شرکت داروسازی قاضی             |
| ۲۲,۴۱ | سایر سهامداران                 |
| ۱۰۰   | جمع                            |



## معرفی اعضای هیئت مدیره

گزارش هیئت مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه - ۲۹ اسفند ۱۴۰۲



| نام عضو حقوقی                  | نام نماینده حقیقی        | نوع عضویت و سمت                     | تاریخ تولد | مدرک و رشته تحصیلی  | تاریخ انتصاب | عکس                                                                                 |
|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|------------|---------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| شرکت سرمایه گذاری دارویی تامین | آقای فرهاد غفوریان خوجین | عضو غیر موظف و رئیس هیئت مدیره      | ۱۳۳۹/۰۴/۰۵ | لیسانس حسابداری     | ۱۳۹۸         |    |
| شرکت لابراتوارهای رازک         | آقای دکتر محمد رضا سیاهی | عضو غیر موظف و نائب رئیس هیئت مدیره | ۱۳۳۹/۱۰/۰۶ | دکتری داروسازی      | ۱۳۹۳         |    |
| شرکت داروسازی ابوریحان         | آقای علیرضا پرچکانی      | عضو موظف هیئت مدیره و مدیرعامل      | ۱۳۵۳/۱۱/۲۵ | فوق لیسانس حسابداری | ۱۴۰۲         |                                                                                     |
| شرکت داروپخش                   | آقای دکتر فرهاد کیافر    | عضو غیر موظف هیئت مدیره             | ۱۳۶۰/۰۱/۲۲ | دکتری داروسازی      | ۱۳۹۹         |  |
| شرکت داروسازی حکیم             | آقای سید صدرالدین عرفانی | عضو غیر موظف هیئت مدیره             | ۱۳۳۲/۱۲/۱۴ | لیسانس حسابداری     | ۱۴۰۱         |                                                                                     |

## تغییرات سرمایه شرکت



گزارش هیئت مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه - ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

میلیون ریال

تغییرات سرمایه شرکت

۳,۵۰۰,۰۰۰

۳,۰۰۰,۰۰۰

۲,۵۰۰,۰۰۰

۲,۰۰۰,۰۰۰

۱,۵۰۰,۰۰۰

۱,۰۰۰,۰۰۰

۵۰۰,۰۰۰

## محل افزایش سرمایه

سال ۱۳۷۰ : با سرمایه اولیه ۱۰۰ میلیون ریال با ۱۰,۰۰۰ سهم

سال ۱۳۷۳ : انتشار سهام جدید

سال ۱۳۷۷ : از محل سود انباشته و آورده نقدی سهامداران

سال ۱۳۸۳ : مطالبات حال شده و آورده نقدی

سال ۱۳۸۶ : مطالبات حال شده و آورده نقدی

سال ۱۳۸۸ : مطالبات حال شده و آورده نقدی

سال ۱۳۹۴ : سود انباشته

سال ۱۳۹۷ : از محل تجدید ارزیابی دارایی های ثابت

سال ۱۴۰۰ : از محل آورده نقدی و مطالبات سهامداران (ثبت شده)

|              | ۱۴۰۰      | ۱۳۹۷      | ۱۳۹۴    | ۱۳۸۸    | ۱۳۸۶    | ۱۳۸۳    | ۱۳۷۷    | ۱۳۷۳  |
|--------------|-----------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| سرمایه قبلی  | ۲,۵۰۴,۰۰۰ | ۲,۴۰۰,۰۰۰ | ۸۰۰,۰۰۰ | ۴۰۰,۰۰۰ | ۲۰۰,۰۰۰ | ۱۰۰,۰۰۰ | ۶۰,۰۰۰  | ۲,۵۰۰ |
| مبلغ افزایش  | ۷۰۰,۰۰۰   | ۲,۲۶۴,۰۰۰ | ۱۶۰,۰۰۰ | ۴۰۰,۰۰۰ | ۲۰۰,۰۰۰ | ۱۰۰,۰۰۰ | ۴۰,۰۰۰  | ۳,۵۰۰ |
| سرمایه جدید  | ۳,۲۰۴,۰۰۰ | ۲,۵۰۴,۰۰۰ | ۲۴۰,۰۰۰ | ۸۰۰,۰۰۰ | ۴۰۰,۰۰۰ | ۲۰۰,۰۰۰ | ۱۰۰,۰۰۰ | ۶,۰۰۰ |
| در صد افزایش | ۲۸        | ۹۴۳       | ۲۰۰     | ۱۰۰     | ۱۰۰     | ۱۰۰     | ۶۷      | ۱۴۰   |

# ارزش بازار شرکت (۱۴۰۲/۱۲/۲۹)

گزارش هیئت مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه - ۲۹ اسفند ۱۴۰۲



| سال مالی منتهی به | تعداد سهام معامله شده | ارزش سهام معامله شده<br>میلیون ریال | تعداد روزهای باز بودن نماد | تعداد روزهایی که نماد<br>معامله شده است | ارزش بازار میلیون<br>ریال | قیمت سهم<br>ریال | سرمایه<br>میلیون ریال |
|-------------------|-----------------------|-------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------|---------------------------|------------------|-----------------------|
| ۱۳۹۶/۱۲/۲۹        | ۱,۹۸۵,۱۶۸             | ۴۲,۶۱۷                              | ۲۵۸                        | ۲۱۵                                     | ۳,۲۶۱,۸۴۰                 | ۱۳,۵۶۴           | ۲۴۰,۰۰۰               |
| ۱۳۹۷/۱۲/۲۹        | ۳۴,۴۹۴,۷۰۰            | ۵۳۱,۶۴۸                             | ۲۲۷                        | ۲۰۰                                     | ۶,۸۱۶,۴۰۴                 | ۱۸,۵۹۵           | ۲,۵۰۴,۰۰۰             |
| ۱۳۹۸/۱۲/۲۹        | ۶,۱۶۳,۷۹۴             | ۱۰۷,۶۰۵                             | ۲۳۴                        | ۲۱۵                                     | ۴۳,۷۱۴,۸۳۲                | ۱۷,۵۱۲           | ۲,۵۰۴,۰۰۰             |
| ۱۳۹۹/۱۲/۳۰        | ۲,۳۳۲,۶۰۱,۸۲۴         | ۴۴,۱۶۳,۹۶۱                          | ۲۴۰                        | ۲۳۱                                     | ۲۶,۲۴۰,۷۶۰                | ۸,۱۹۰            | ۲,۵۰۴,۰۰۰             |
| ۱۴۰۰/۱۲/۲۹        | ۹۷۹,۹۳۹,۰۸۲           | ۵,۶۷۷,۹۹۵                           | ۲۴۵                        | ۲۳۹                                     | ۱۲,۵۵۹,۶۸۰                | ۳,۹۴۶            | ۳,۲۰۴,۰۰۰             |
| ۱۴۰۱/۱۲/۲۹        | ۱,۱۷۳,۱۳۵,۲۵۲         | ۴,۸۲۲,۷۵۸                           | ۲۳۶                        | ۲۳۰                                     | ۱۸,۱۶۶,۶۸۰                | ۵,۶۴۰            | ۳,۲۰۴,۰۰۰             |
| ۱۴۰۲/۱۲/۲۹        | ۱,۰۳۹,۰۳۵,۴۹۷         | ۷,۲۵۱,۰۷۸                           | ۲۴۳                        | ۲۳۷                                     | ۱۸,۷۱۱,۳۶۰                | ۵,۸۶۰            | ۳,۲۰۴,۰۰۰             |

## گزیده اطلاعات مالی شرکت



گزارش هیئت مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه - ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

| الف) اطلاعات عملکرد مالی طی دوره (میلیون ریال)    | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ |
|---------------------------------------------------|------------|------------|
| درآمد سرمایه‌گذاری‌ها/ درآمد عملیاتی              | ۶,۲۱۶,۷۹۹  | ۶,۶۵۲,۰۵۰  |
| سود عملیاتی                                       | ۱,۲۲۸,۱۷۰  | ۱,۲۲۳,۹۷۸  |
| درآمدهای غیرعملیاتی                               | (۸۳,۱۹۴)   | ۸,۰۳۱      |
| سود خالص - پس از کسر مالیات                       | ۳,۴۵۸      | ۴۴,۹۸۹     |
| وجوه نقد حاصل از فعالیت‌های عملیاتی               | ۱,۲۰۴,۱۷۸  | ۱,۱۰۱,۳۱۶  |
| ب) اطلاعات وضعیت مالی در پایان دوره (میلیون ریال) | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ |
| جمع دارایی‌ها                                     | ۱۶,۹۸۳,۴۳۰ | ۱۰,۳۶۱,۵۰۹ |
| جمع بدهی‌ها                                       | ۶,۵۹۲,۵۴۹  | ۷,۴۰۹,۰۸۱  |
| سرمایه ثبت شده                                    | ۳,۲۰۴,۰۰۰  | ۳,۲۰۴,۰۰۰  |
| جمع حقوق صاحبان سهام                              | ۱۰,۳۹۰,۸۸۱ | ۲,۹۵۲,۴۲۸  |
| ج) نرخ بازده (درصد)                               | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ |
| نرخ بازده دارایی‌ها                               | %۰/۰۳      | %۰/۴۵      |
| نرخ بازده حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)            | %۰/۰۳      | %۱/۵۲      |

## گزیده اطلاعات مالی شرکت-ادامه



گزارش هیئت مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه - ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

| ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | (د) اطلاعات مربوط به هر سهم                   |
|------------|------------|-----------------------------------------------|
| ۳,۲۰۰      | ۳,۳۳۲      | تعداد سهام به کسر سهام خزانه - میلیون سهم     |
| ۲۹۶        | ۱۱۸        | اولین پیش بینی سود هر سهم - ریال              |
| ۱۴         | ۱          | سود واقعی هر سهم - ریال                       |
| -          | -          | سود نقدی هر سهم - ریال                        |
| ۸۴۳۰       | ۵,۸۶۰      | آخرین قیمت هر سهم در تاریخ تایید گزارش - ریال |
| ۶۰۲        | ۲۱۷        | نسبت قیمت به درآمد واقعی هر سهم - مرتبه       |
|            |            | (ه) سایر اطلاعات                              |
| ۴۲۲        | ۳۹۹        | تعداد کارکنان - نفر (پایان سال)               |

## تحلیل بازار / صنعت (جایگاه شرکت در بازار و مقایسه با صنعت)

بخش دوم

## معرفی اجمالی شرکت



زهراوی به عنوان اولین تولید کننده داروی تحت لیسانس شرکت بین المللی ROCHE پس از انقلاب محسوب می گردد که این همکاری همچنان ادامه دارد.

شرکت، با هدف تولید و عرضه داروهای خاص تحت فناوری پیشرفته تاسیس و به بهره برداری رسیده است به طوری که اولین خطوط تولید داروهای پرخطر (هازارد)، کپسول نرم ژلاتین (سافت ژل)، سرنگ های تزریقی از پیش پر شده (پریفیلد) در کشور در این شرکت ایجاد و مورد استفاده قرار گرفت.

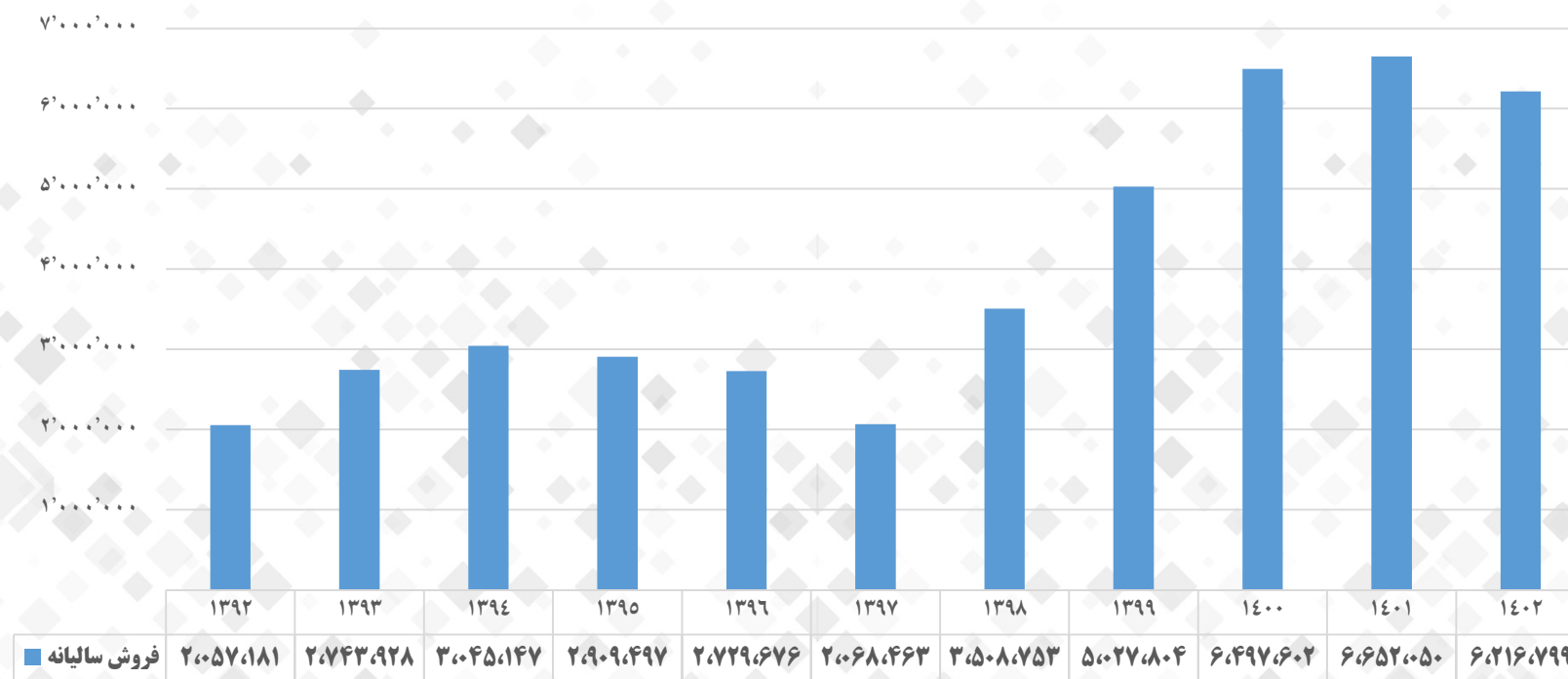
## معرفی اجمالی شرکت

شرکت به عنوان یکی از مهم ترین و بزرگ ترین تولید کنندگان مکملهای دارویی خصوصاً در قالب سافت ژل در کشور محسوب می گردد. ادامه همکاری و تولید محصولات تحت لیسانس شرکت رش سوئیس از جمله روآکوتان و سل سپت و همچنین تولید و عرضه محصولات بایوتکنولوژی از اهداف استراتژیهای مهم و آتی شرکت می باشد

در حال حاضر شرکت داروسازی زهراوی با در اختیار داشتن انواع خطوط تولید دارو در اشکال مختلف از جمله قرص ، کپسول سخت، کپسول نرم ژلاتینی، تزریقی و استریل بصورت عمومی و هزارارد به عنوان یکی از اصلی ترین تولید و تامین کنندگان داروهای خاص در زمینه درمان بیماران پیوند عضو و ام اس (MS) محسوب می گردد بطوری که با تولید و عرضه محصولاتی همچون ایمینورال، سل سپت و کوگرافت حدود ۵۰ الی ۶۰ درصد از داروهای مورد نیاز بیماران پیوند عضو و حدود ۳۰ الی ۴۰ درصد از نیازهای بیماران ام اس را با تولید محصولاتی از قبیل کوپامر و فینگولیا، تری جیو و فمزیرا مرتفع می نماید.

میلیون ریال

فروش سالیانه



# عملکرد شرکت

بخش سوم

## اهم اطلاعات صورت سود و زیان شرکت



گزارش هیئت مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه - ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

### ارقام به میلیون ریال

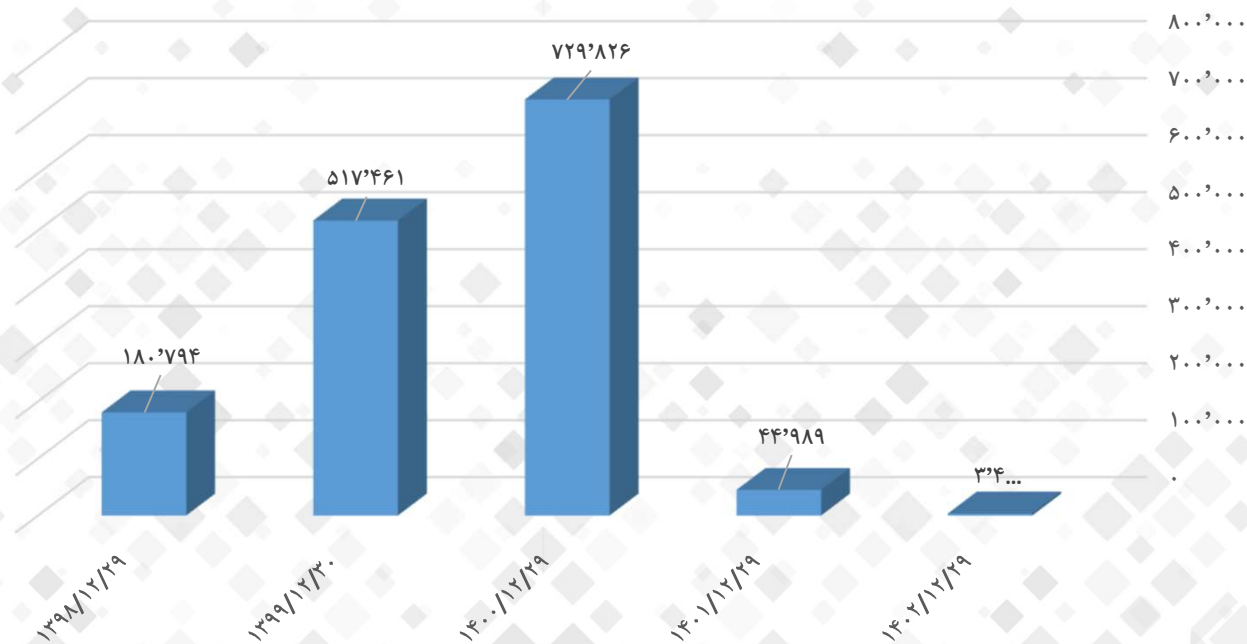
| عنوان                             | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹  | ۱۴۰۱/۱۲/۲۹  | ۱۴۰۰/۱۲/۲۹  |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| فروش (درآمد عملیاتی)              | ۶,۲۱۶,۷۹۹   | ۶,۶۵۲,۰۵۰   | ۶,۴۹۷,۶۰۲   |
| بهای تمام شده                     | (۳,۸۰۶,۵۸۸) | (۴,۶۶۶,۰۳۳) | (۴,۲۲۰,۸۹۷) |
| سود (زیان) ناخالص                 | ۲,۴۱۰,۲۱۱   | ۱,۹۸۶,۰۱۷   | ۲,۲۷۶,۷۰۵   |
| هزینه‌های اداری، عمومی و فروش     | (۷۴۵,۷۴۱)   | (۵۱۴,۲۷۵)   | (۴۳۷,۲۲۰)   |
| سایر درآمدها/هزینه‌های عملیاتی    | (۴۳۶,۳۰۰)   | (۲۴۷,۷۶۴)   | (۳۶,۸۸۴)    |
| سود (زیان) عملیاتی                | ۱,۲۲۸,۱۷۰   | ۱,۲۲۳,۹۷۸   | ۱,۸۰۲,۶۰۱   |
| هزینه‌های مالی                    | (۷۲۶,۸۸۶)   | (۹۱۵,۳۱۹)   | (۹۳۳,۹۶۹)   |
| سایر درآمدها/هزینه‌های غیرعملیاتی | (۸۳,۱۹۴)    | ۸,۰۳۱       | (۳۹,۷۳۵)    |
| سود (زیان) قبل از کسر مالیات      | ۴۱۸,۰۹۰     | ۳۱۶,۶۹۰     | ۸۲۸,۸۹۷     |
| مالیات                            | (۴۱۴,۶۳۲)   | (۲۷۱,۷۰۱)   | (۹۹,۰۷۱)    |
| سود (زیان) خالص                   | ۳,۴۵۸       | ۴۴,۹۸۹      | ۷۲۹,۸۲۶     |

# نمودار مقایسه‌ای صورت سود و زیان شرکت

گزارش هیئت‌مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه - ۲۹ اسفند ۱۴۰۲



## سود (زیان) خالص



# اهم اطلاعات صورت وضعیت مالی (ترازنامه) شرکت



گزارش هیئت مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه - ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

ارقام به میلیون ریال

| عنوان                          | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ | ۱۴۰۰/۱۲/۲۹ |
|--------------------------------|------------|------------|------------|
| جمع دارایی‌های جاری            | ۶,۲۹۰,۲۷۲  | ۷,۸۸۹,۴۰۷  | ۷,۲۱۷,۲۹۳  |
| جمع دارایی‌های غیر جاری        | ۱۰,۶۹۳,۱۵۸ | ۲,۴۷۲,۱۰۲  | ۲,۲۷۷,۷۶۴  |
| جمع دارایی‌ها                  | ۱۶,۹۸۳,۴۳۰ | ۱۰,۳۶۱,۵۰۹ | ۹,۴۹۵,۰۵۷  |
| جمع بدهی‌های جاری              | ۵,۲۸۶,۰۱۹  | ۶,۰۴۰,۳۶۱  | ۴,۶۷۵,۸۵۵  |
| جمع بدهی‌های غیر جاری          | ۱,۳۰۶,۵۳۰  | ۱,۳۶۸,۷۲۰  | ۱,۹۲۳,۷۴۶  |
| جمع بدهی‌های جاری و غیر جاری   | ۶,۵۹۲,۵۴۹  | ۷,۴۰۹,۰۸۱  | ۶,۵۹۹,۶۰۱  |
| سرمایه                         | ۳,۲۰۴,۰۰۰  | ۳,۲۰۴,۰۰۰  | ۳,۲۰۴,۰۰۰  |
| سود (زیان) انباشته             | (۲۴۸,۵۲۴)  | (۲۵۱,۹۸۳)  | (۲۹۶,۹۷۱)  |
| جمع حقوق صاحبان سهام           | ۱۰,۳۹۰,۸۸۱ | ۲,۹۵۲,۴۲۸  | ۲,۸۹۵,۴۵۶  |
| جمع بدهی‌ها و حقوق صاحبان سهام | ۱۶,۹۸۳,۴۳۰ | ۱۰,۳۶۱,۵۰۹ | ۹,۴۹۵,۰۵۷  |

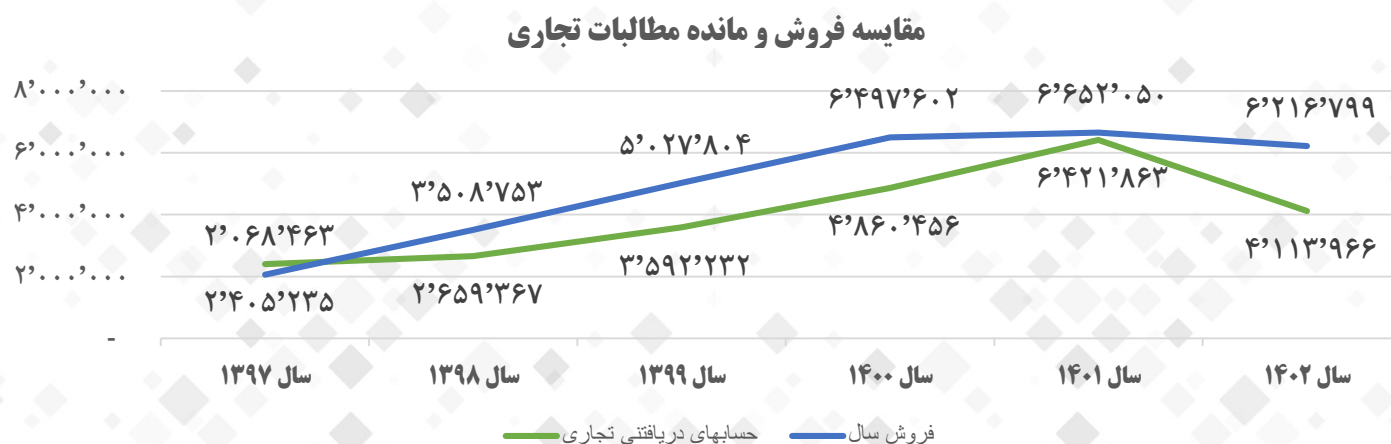
## ارقام به میلیون ریال

| عنوان                                                      | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ | ۱۴۰۰/۱۲/۲۹ |
|------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی      | ۱,۰۰۴,۹۴۲  | ۱,۰۱۵,۸۳۵  | ۸۱۵,۳۰۴    |
| جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت های سرمایه گذاری | (۴۱۰,۵۵۳)  | (۴۳۰,۲۳۵)  | (۷۱۰,۲۸۹)  |
| جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت های تأمین مالی   | (۹۵۰,۹۱۲)  | (۹۴۷,۶۶۰)  | (۷۶۸,۲۶۲)  |
| خالص افزایش (کاهش) در موجودی نقد                           | ۱۲,۹۷۷     | ۲۴,۹۴۰     | (۲۴۰,۲۴۷)  |
| مانده موجودی نقد در ابتدای دوره                            | ۱۸۳,۲۲۱    | ۱۴۹,۷۴۱    | ۱۷۳,۹۸۸    |
| مانده موجودی نقد در پایان دوره                             | ۲۰۲,۳۱۹    | ۱۸۳,۲۲۱    | ۱۴۹,۷۴۱    |
| تاثیر تغییرات نرخ ارز                                      | ۶,۱۲۱      | ۸,۵۴۰      | -          |
| مبادلات غیر نقد                                            | ۱,۲۶۵,۴۴۸  | ۲۰۱,۱۸۶    | ۲۰۲,۶۰۹    |

| ۱۴۰۰/۱۲/۲۹ | ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | شاخص‌های کلیدی عملکرد            |
|------------|------------|------------|----------------------------------|
| %۶۵        | %۷۰/۱      | %۶۱/۲      | بهای تمام شده به فروش (درصد)     |
| %۳۵        | %۲۹/۹      | %۳۸/۸      | حاشیه سود ناخالص (درصد)          |
| %۷         | %۱۱/۵      | %۱۹        | هزینه‌های عملیاتی به فروش (درصد) |
| %۲۷/۷۴     | ۱۸/۴%      | %۱۹/۷۵     | حاشیه سود عملیاتی (درصد)         |
| %۱۴        | ۱۳/۷۵%     | %۱۱/۶۹     | هزینه‌های مالی به فروش (درصد)    |
| %۱۱        | %۰/۷       | %۰/۰۶      | حاشیه سود خالص (درصد)            |

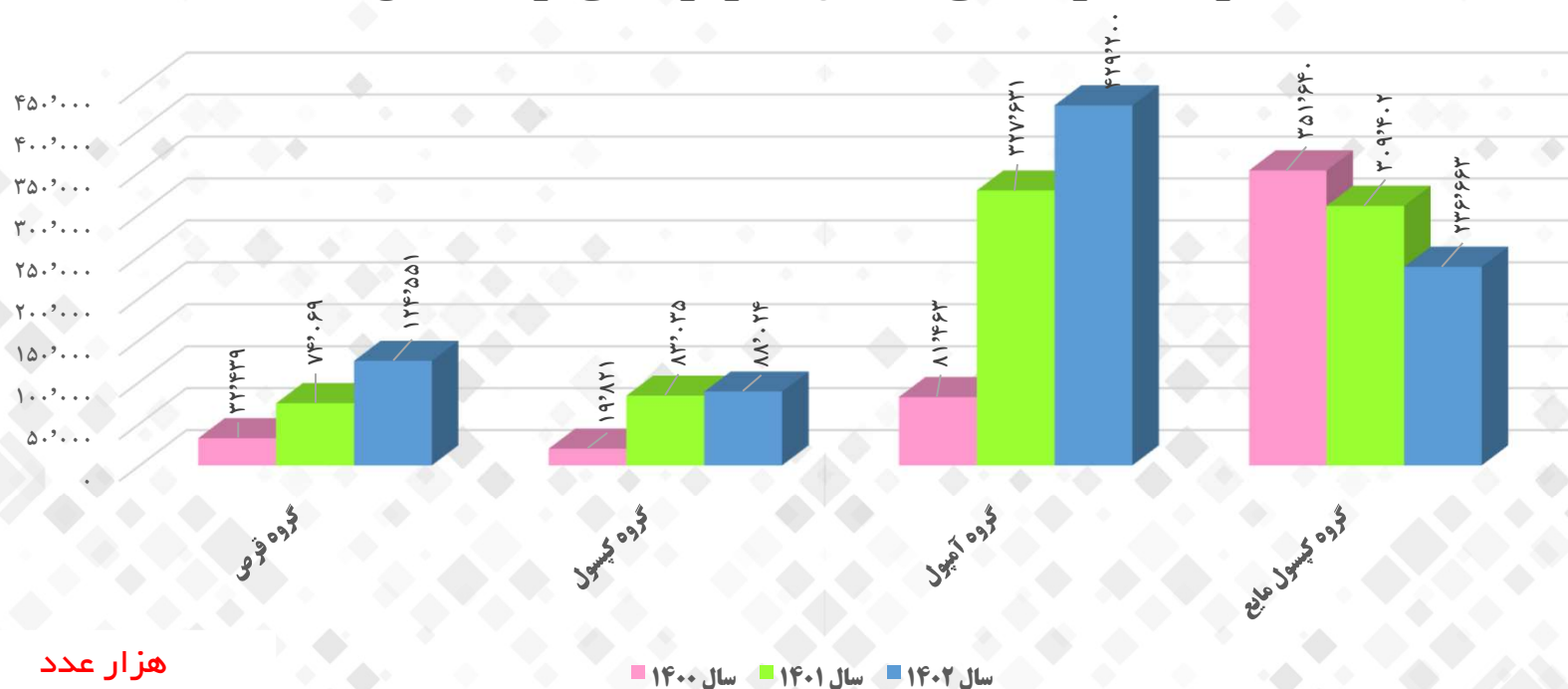
| نسبت‌های مالی                         | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ | ۱۴۰۰/۱۲/۲۹ |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|
| نسبت جاری (مرتبه)                     | ۱/۱۹       | ۱/۳۱       | ۱/۵۹       |
| نسبت آتی (مرتبه)                      | ۰/۸۴       | ۱/۱۲       | ۱/۱۷       |
| نسبت بدهی‌ها (درصد)                   | %۳۹        | %۷۲        | %۷۰        |
| نسبت پوشش بهره (مرتبه)                | ۱/۶۹       | ۱/۳۴       | ۰/۸۹       |
| نسبت مالکانه (درصد)                   | %۶۱        | %۲۸        | %۳۰        |
| دفعات گردش موجودی کالا (مرتبه)        | ۳/۲۰       | ۴/۵۰       | ۴/۴۹       |
| دوره وصول مطالبات (روز)               | ۳۳۰        | ۳۰۳        | ۲۳۴        |
| دوره گردش عملیات (روز)                | ۳۶۳        | ۳۸۴        | ۲۳۹        |
| دوره بازپرداخت بستانکاران تجاری (روز) | ۳۵۴        | ۲۶۳        | ۱۵۰        |
| بازده دارایی‌ها (درصد)                | %۰/۰۳      | %۰/۴۵      | %۸/۷۳      |
| بازده حقوق صاحبان سهام (درصد)         | %۰/۰۳      | %۱/۵       | %۲/۹۴      |
| سود هر سهم (ریال)                     | ۱          | ۱۴         | ۲۸۲        |
| جریان نقدی عملیاتی هر سهم (ریال)      | ۳۱۴        | ۳۱۷        | ۲۵۴        |

## مقایسه فروش و مانده مطالبات تجاری



| نسبت به ۱۴۰۰ | نسبت به ۱۴۰۱ | نسبت به ۱۴۰۲  |
|--------------|--------------|---------------|
| ۲/۳۸٪        | ۶/۵۴٪        | فروش          |
| ۲۱/۷۴٪       | ۳۱٪          | مانده مطالبات |

## وضعیت تولید طی سه سال اخیر بر مبنای تولید همگن

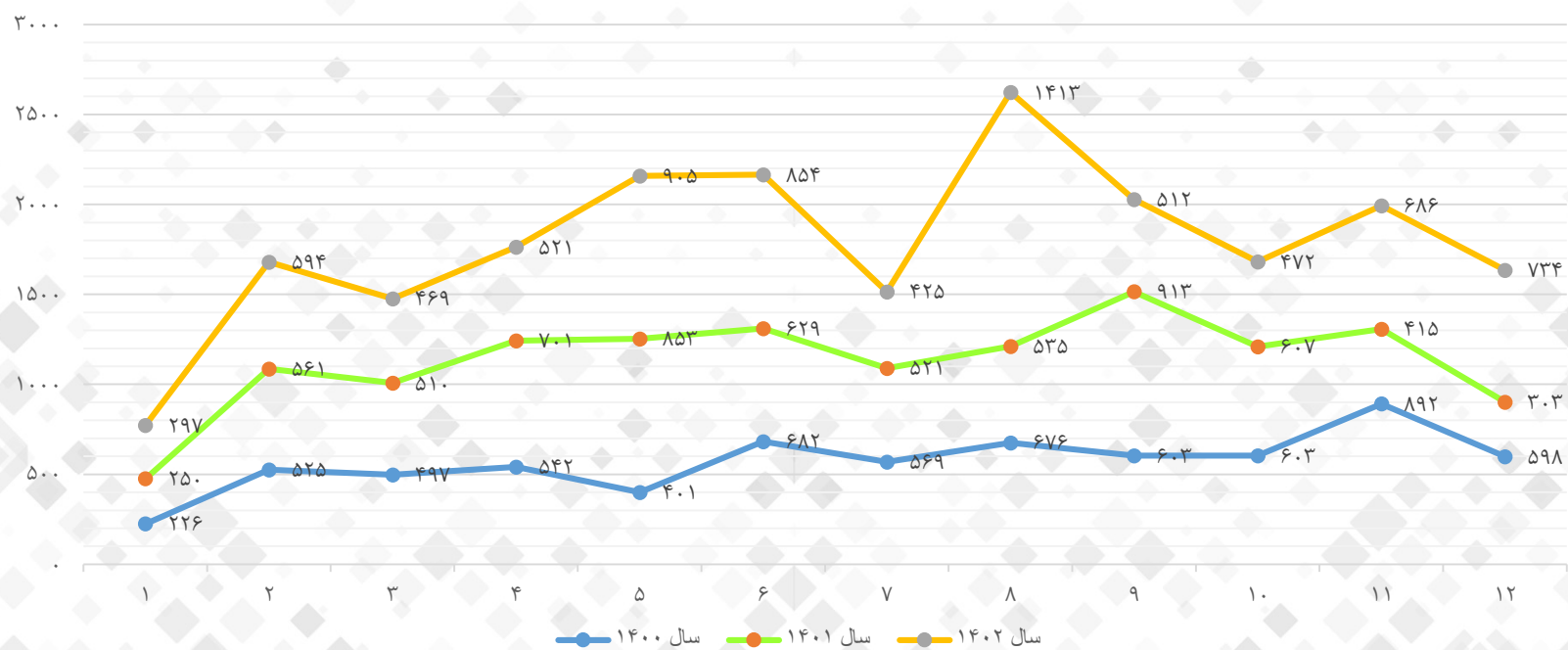


# رند تولید ریالی ماهیانه سه سال اخیر

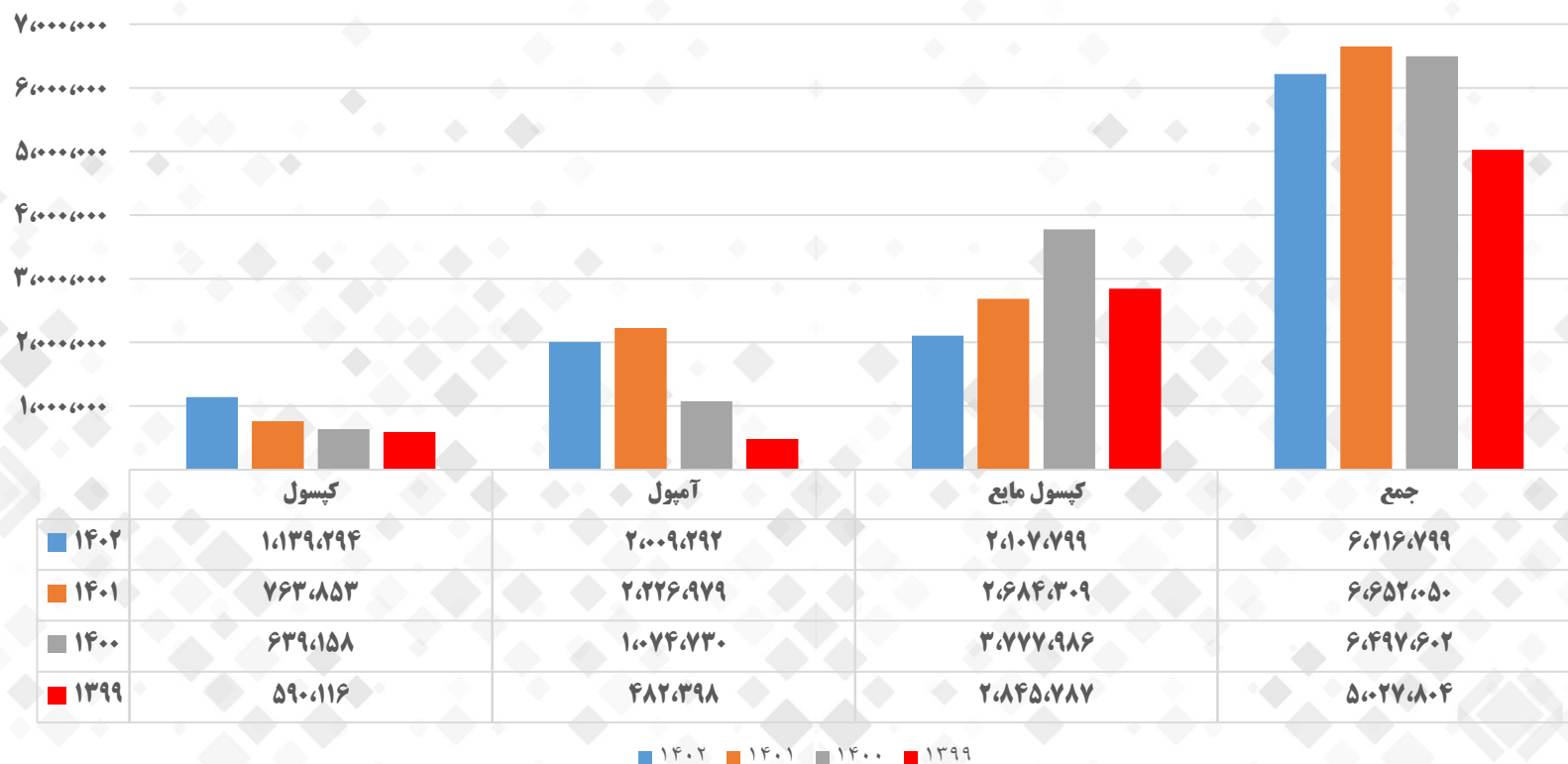
گزارش هیئت‌مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه - ۲۹ اسفند ۱۴۰۲



## رند تولید ریالی ماهیانه سه سال اخیر



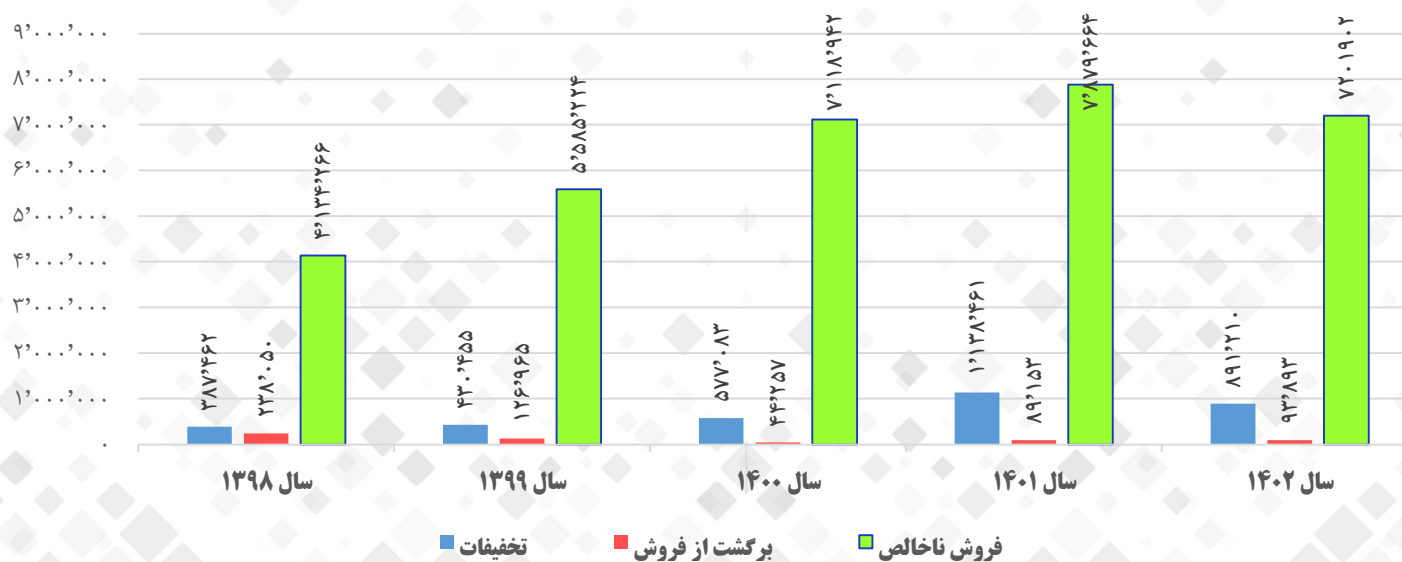
## مقایسه فروش به تفکیک گروه محصول



## فروش به تفکیک داخلی و صادراتی

| ۱۴۰۰      | ۱۴۰۱      | ۱۴۰۲      |                     |
|-----------|-----------|-----------|---------------------|
| ۶,۴۵۵,۰۱۰ | ۶,۵۹۵,۷۸۵ | ۶,۱۰۸,۱۴۷ | فروش داخلی          |
| ۴۲,۵۹۲    | ۵۶,۲۶۵    | ۱۰۸,۶۵۲   | فروش صادراتی        |
| ۶,۴۹۷,۶۰۲ | ۶,۶۵۲,۰۵۰ | ۶,۲۱۶,۷۹۹ | جمع                 |
| ۱۶۲,۹۰۰   | ۱۱۴,۶۲۷   | ۱۶۲,۲۱۳   | معادل یورویی صادرات |

## رشد میزان فروش ناخالص، تخفیفات و برگشت از فروش طی چهار سال گذشته



آنالیز بازار دارویی و  
نیاز سنجی فروش برای  
تولید

تمرکز فروش برای  
شرکتهای گروه به  
میزان ۸۰٪

کاهش جوایز و تخفیفات

## سیاست‌ها و برنامه‌های شرکت در بخش فروش

به حداقل رساندن  
کالای برگشتی

تمرکز بر فروش و  
مارکتینگ محصولات  
جدید ریال آور

افزایش سهم بازار  
دارویی زهراوی برای  
محصولات استراتژیک

## سیاست‌ها و برنامه‌های شرکت در بخش صادرات

افزایش فروش محصولات  
تخصصی و دانش بنیان

تمرکز بیشتر بر بازارهای  
استراتژیک سوریه، پاکستان، عراق  
و حوزه اوراسیا

استفاده از قراردادهای  
پیمانه‌ای منطقه‌ای جهت  
افزایش صادرات به کشورهای  
ثالث

بازاریابی بهینه و نفوذ در  
بازارهای جدید صادراتی

تثبیت فروش و توسعه  
محصولات در بازارهای  
صادراتی موجود

انعقاد و یا تکمیل قرارداد با  
کلیه نمایندگان جهت حفظ و  
تثبیت منافع شرکت

## سیاست‌ها و برنامه‌های شرکت در بخش بهای تمام شده

تولید محصولات با حاشیه سود  
بالا از طریق ترکیب بهینه

پیگیری مستمر برای اصلاح و  
افزایش قیمت فروش محصولات

افزایش تولید باهدف تخصیص  
بهینه هزینه های ثابت بر روی  
محصولات و کاهش بهای تمام  
شده محصولات

برنامه کاهش سالیانه نسبت بهای  
تمام شده به فروش به میزان ۱٪  
درسال با اعمال ترکیب بهینه تولید  
و اصلاح قیمت های فروش و  
افزایش مقداری فروش

برنامه ریزی برای تولید در ظرفیت  
کامل واحدهای تولیدی و حذف  
هزینه های جذب نشده.

اعمال روش های علمی و کامل در  
زمینه سیستم خرید و تامین مواد  
اولیه و ایجاد منابع جدید با هدف  
کاهش هزینه مواد اولیه مصرفی

## سیاست‌ها و برنامه‌های شرکت در بخش کنترل هزینه‌های عملیاتی

کنترل و پایش در دوره‌های  
ماهانه هزینه و جلوگیری از  
ایجاد مغایرت با مبالغ بودجه

کاهش و حذف کامل هزینه  
های غیر مرتبط با فعالیت  
شرکت

هدفمند کردن هزینه‌های  
بازاریابی و فروش با افزایش  
کمی و کیفی فروش محصولات

اعمال مدیریت هزینه در جهت  
استفاده بهینه از هزینه‌های  
تحقق یافته

اعمال پیش‌بینی و برآورد  
هزینه‌های عملیاتی متناسب با  
تحقق برنامه‌های استراتژیک  
شرکت

## سیاست‌ها و برنامه‌های شرکت در بخش کنترل هزینه‌های مالی و روش‌های تامین مالی

تداوم استفاده از پتانسیل  
موجود در شرکت های پخش  
گروه برای تهاثر مانده تسهیلات

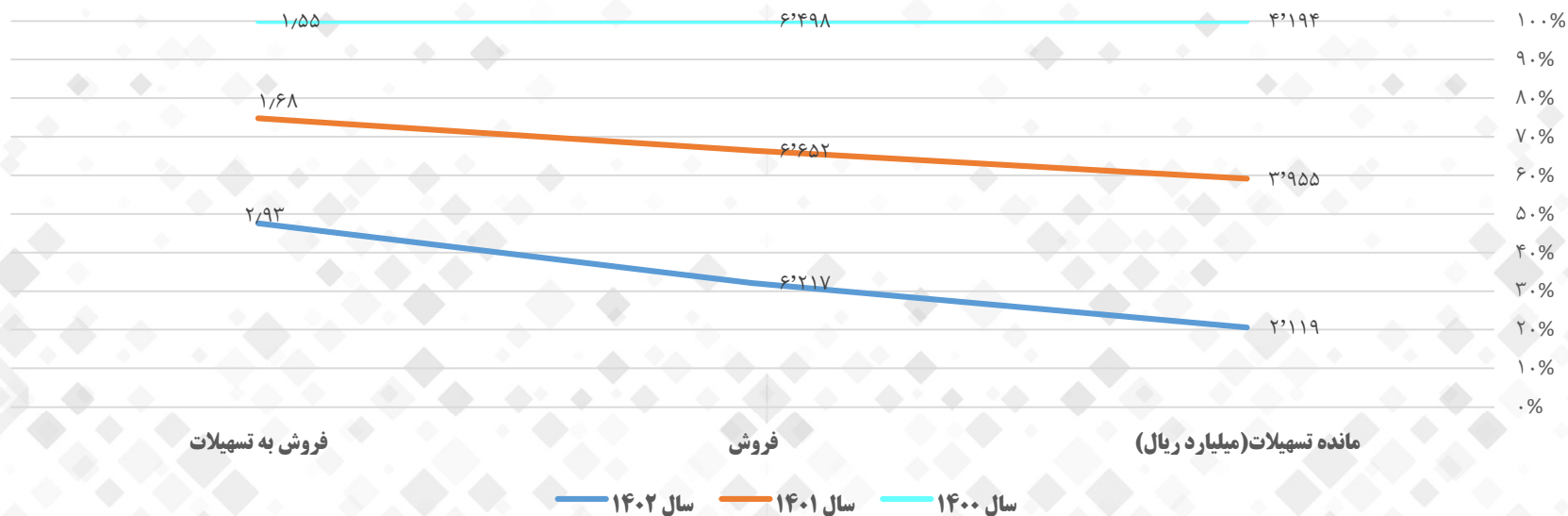
اصلاح ساختار مالی از طریق  
افزایش سرمایه از محل آورده  
نقدی و مطالبات حال شده

هماهنگی با واحد بازرگانی و  
تلاش برای خریدهای اعتباری

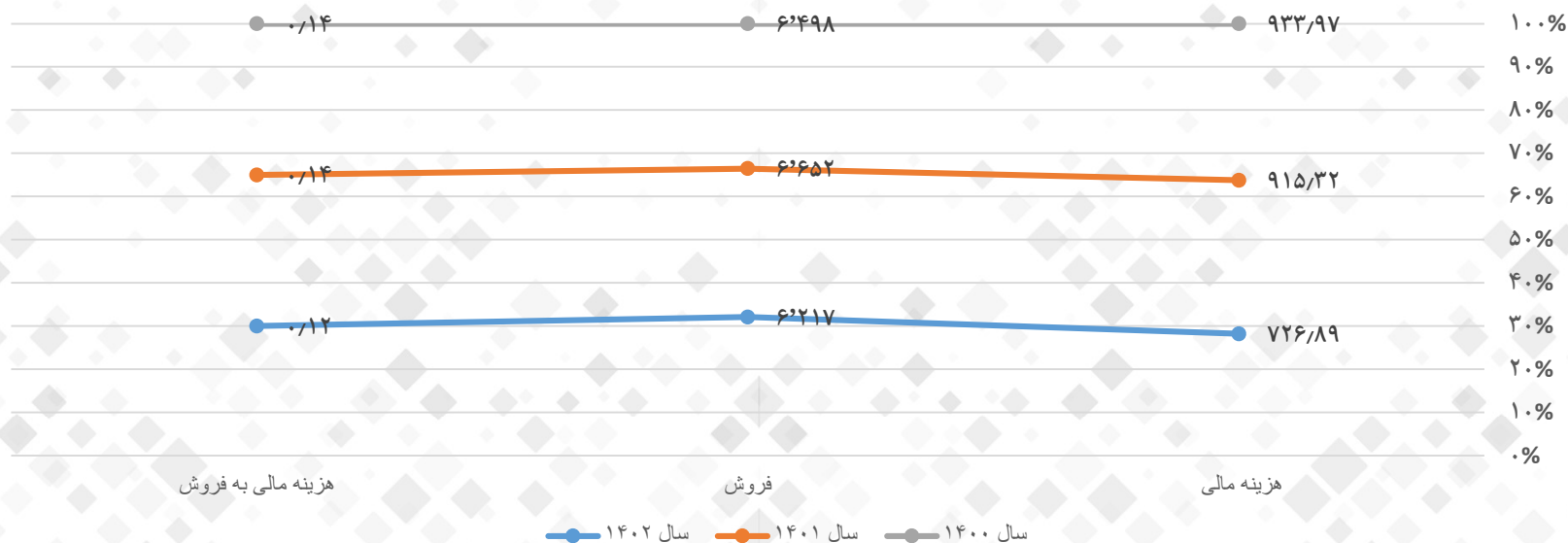
پیگیری و اقدام لازم برای  
استفاده و جایگزینی از  
تسهیلات ویژه شرکت های  
دانش بنیان

پیگیری مستمر برای وصول  
مطالبات شرکت از مشتریان از  
طریق تشکیل منظم جلسات  
کمیته وصول و تنظیم صورت  
جلسات رفع مغایرت

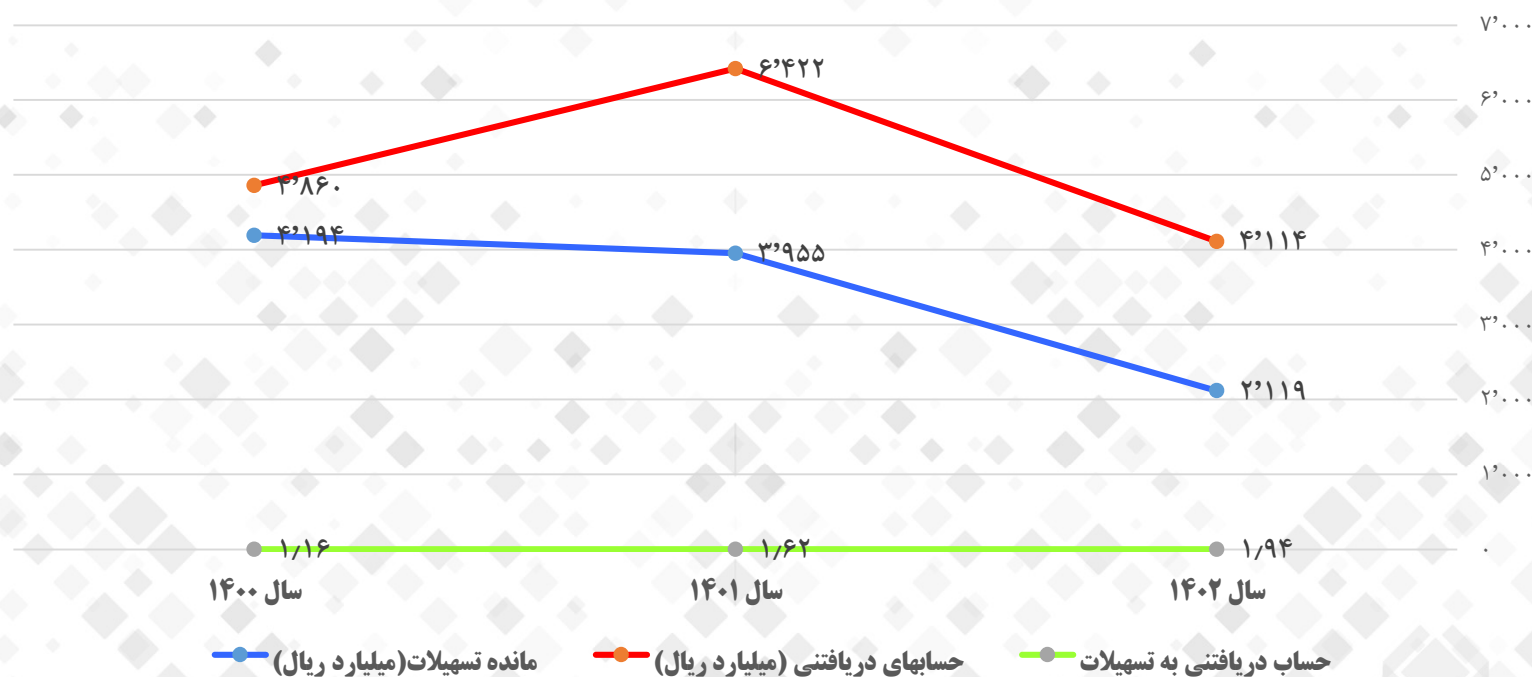
## فروش به تسهیلات (میلیارد ریال)



### هزینه‌های مالی به فروش (میلیارد ریال)



## حسابهای دریافتنی به تسهیلات (میلیارد ریال)



سایر فعالیتها و برنامه‌های اقدام شرکت

بخش چهارم

اقدامات انجام شده در حوزه مدیریت سرمایه‌های انسانی شرکت



اقدامات انجام شده در حوزه مدیریت پروژه‌های شرکت



وضعیت شرکت در سامانه‌های مدیریتی و نظارتی شستا



اقدامات انجام شده در حوزه همکاری‌های بین‌المللی شرکت



اقدامات انجام شده در حوزه ارتقای شفافیت



اقدامات انجام شده در حوزه اصول حاکمیتی شرکت



اقدامات انجام شده در حوزه تکالیف مجمع شرکت



اقدامات انجام شده در حوزه پرونده‌های حقوقی شرکت



جوایز، گواهینامه‌ها و تقدیرنامه‌های اخذ شده شرکت



اقدامات انجام شده در حوزه توسعه و بکارگیری سامانه‌های اطلاعاتی



## وضعیت سرمایه‌های انسانی شرکت

بخش ۴-۱

## سیاست‌ها و برنامه‌های شرکت در بخش سرمایه‌های انسانی

بهبود و افزایش  
کیفیت خدمات رفاهی  
به کارکنان

ارتقاء بخش روابط عمومی  
و بهبود اطلاع رسانی  
موفقیت‌ها و دستاوردهای  
سازمان

حفظ و نگهداشت نیروی  
انسانی ماهر و  
متخصص

انجام مقدمات استقرار  
طرح جدید طبقه بندی  
مشاغل به منظور صدور  
احکام پرسنل از ابتدای  
سال ۱۴۰۱

شرکت در جایزه تعالی  
منابع انسانی

آموزش و ارتقاء مهارت  
های پرسنل و  
توانمندسازی آنها

| جنسیت | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ | تعداد تغییرات |
|-------|------------|------------|---------------|
| زن    | ۵۰         | ۵۷         | ۷ نفر کاهش    |
| مرد   | ۳۴۹        | ۳۶۵        | ۱۶ نفر کاهش   |
| مجموع | ۳۹۹        | ۴۲۲        | ۲۳ نفر کاهش   |

## تعداد / جنسیت نیروی انسانی



گزارش هیئت‌مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه - ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

| ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ |           |          |      | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ |           |          |      | شرح                         |
|------------|-----------|----------|------|------------|-----------|----------|------|-----------------------------|
| مجموع      | پیمانکاری | قراردادی | رسمی | مجموع      | پیمانکاری | قراردادی | رسمی |                             |
| ۳۲۷        | -         | ۳۲۲      | ۵    | ۳۱۱        | -         | ۲۷۴      | ۳۷   | مستقیم<br>تولید/ارائه خدمات |
| ۹۵         | -         | ۸۹       | ۶    | ۸۸         | -         | ۸۸       | -    | ستادی                       |
| -          | -         | -        | -    | -          | -         | -        | -    | شاغل در پروژه               |
| ۴۲۲        | -         | ۴۱۱      | ۱۱   | ۳۹۹        | -         | ۳۶۲      | ۳۷   | مجموع                       |

# ترکیب تحصیلات/نوع قرارداد کارکنان شرکت

گزارش هیئت مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه - ۲۹ اسفند ۱۴۰۲



| ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ |           |          |      | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ |           |          |      | شرح        |
|------------|-----------|----------|------|------------|-----------|----------|------|------------|
| مجموع      | پیمانکاری | قراردادی | رسمی | مجموع      | پیمانکاری | قراردادی | رسمی |            |
| ۱۶         | -         | ۱۵       | ۱    | ۱۲         | -         | ۱۰       | ۲    | زیر دیپلم  |
| ۷۹         | -         | ۷۸       | ۱    | ۶۹         | -         | ۶۷       | ۲    | دیپلم      |
| ۸۰         | -         | ۷۹       | ۱    | ۸۳         | -         | ۷۵       | ۸    | فوق دیپلم  |
| ۱۵۵        | -         | ۱۵۲      | ۳    | ۱۳۸        | -         | ۱۲۶      | ۱۲   | لیسانس     |
| ۷۷         | -         | ۷۳       | ۴    | ۷۷         | -         | ۶۹       | ۸    | فوق لیسانس |
| ۱۵         | -         | ۱۴       | ۱    | ۲۰         | -         | ۱۵       | ۵    | دکتری      |
| ۴۲۲        | -         | ۴۱۱      | ۱۱   | ۳۹۹        | -         | ۳۶۲      | ۳۷   | مجموع      |

۱۸/۸۳ ساعت

سرانه آموزش  
کارکنان

۸ سال

میانگین سابقه  
کارکنان

۳۸ سال

میانگین سن کارکنان

## وضعیت پروژه های شرکت

بخش ۲-۴

## پروژه‌های شرکت (در حال اجرا)

گزارش هیئت‌مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه - ۲۹ اسفند ۱۴۰۲



| نوع پروژه                                                | تعداد | بودجه کل<br>(طبق آخرین طرح توجیهی مصوب) | برآورد هزینه مورد نیاز در<br>سال مالی ۱۴۰۲ | عملکرد هزینه‌ای تجمعی تا<br>۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | عملکرد هزینه‌ای در<br>سال ۱۴۰۲ |
|----------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------|
| توسعه                                                    |       |                                         | <b>مورد ندارد</b>                          |                                        |                                |
| بهبود                                                    |       |                                         |                                            |                                        |                                |
| سایر (تحقیق و توسعه و سیستم‌های<br>مدیریتی درون سازمانی) |       |                                         |                                            |                                        |                                |
| <b>جمع کل</b>                                            |       |                                         |                                            |                                        |                                |

## پروژه‌های توسعه‌ای شرکت



گزارش هیئت مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه - ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

| ردیف   | نام پروژه | بودجه کل<br>(طبق آخرین طرح<br>توجیهی مصوب) | برآورد هزینه مورد<br>نیاز در سال مالی ۱۴۰۲ | عملکرد هزینه‌ای<br>تجمعی تا<br>۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | عملکرد هزینه‌ای در<br>سال ۱۴۰۲ | برآورد درصد<br>پیشرفت تجمعی تا<br>۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | درصد پیشرفت<br>تجمعی واقعی تا<br>۱۴۰۲/۱۲/۲۹ |
|--------|-----------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------|
| ۱      |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۲      |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۳      |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۴      |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۵      |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۶      |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۷      |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۸      |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۹      |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۱۰     |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۱۱     |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۱۲     |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۱۳     |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| جمع کل |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |

مورد ندارد

# پروژه‌های بهبود شرکت



گزارش هیئت‌مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه - ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

| ردیف   | نام پروژه | بودجه کل<br>(طبق آخرین طرح<br>توجیهی مصوب) | برآورد هزینه مورد<br>نیاز در سال مالی ۱۴۰۲ | عملکرد هزینه‌ای<br>تجمعی تا<br>۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | عملکرد هزینه‌ای در<br>سال ۱۴۰۲ | برآورد درصد<br>پیشرفت تجمعی تا<br>۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | درصد پیشرفت<br>تجمعی واقعی تا<br>۱۴۰۲/۱۲/۲۹ |
|--------|-----------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------|
| ۱      |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۲      |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۳      |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۴      |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۵      |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۶      |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۷      |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۸      |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۹      |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۱۰     |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۱۱     |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۱۲     |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۱۳     |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| جمع کل |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |

مورد ندارد

## سایر هزینه‌های سرمایه‌ای شرکت



گزارش هیئت‌مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه - ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

| ردیف   | نام پروژه | بودجه کل<br>(طبق آخرین طرح<br>توجیهی مصوب) | برآورد هزینه مورد<br>نیاز در سال مالی ۱۴۰۲ | عملکرد هزینه‌ای<br>تجمعی تا<br>۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | عملکرد هزینه‌ای در<br>سال ۱۴۰۲ | برآورد درصد<br>پیشرفت تجمعی تا<br>۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | درصد پیشرفت<br>تجمعی واقعی تا<br>۱۴۰۲/۱۲/۲۹ |
|--------|-----------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------|
| ۱      |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۲      |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۳      |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۴      |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۵      |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۶      |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۷      |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۸      |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۹      |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۱۰     |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۱۱     |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۱۲     |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| ۱۳     |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |
| جمع کل |           |                                            |                                            |                                           |                                |                                              |                                             |

مورد ندارد

اصلاحات خط تولید قرص با توجه به ایرادات ممیزی های سازمان غذا و دارو با انجام تغییرات در نحوه ورود و خروج مواد و پرسنل (ایجاد ایرلاک نفر و مواد به صورت جداگانه) و بخش شستشوی خط انجام پذیرفت تا امکان تولید چند محصول میسر باشد.

## سیاست‌ها و برنامه‌های شرکت در بخش بهداشت، ایمنی و محیط زیست

ارتقاء دانش و فرهنگ  
HSE سازمانی

افزایش تعاملات برون  
سازمانی با ارگان‌های  
ذیربط در این حوزه

بهبود مستمر فرآیندهای  
مرتبط با حوزه بهداشت،  
ایمنی و محیط زیست جهت  
انطباق با استانداردهای  
بین‌المللی از جمله رش  
سوئیس

ارتقاء سطح سلامت  
سازمانی

ارتقاء سطح ایمنی  
سازمانی

کنترل وضعیت محیط  
زیست منطقه متاثر از  
فعالیت سازمان با  
پیشگیری از ایجاد  
آلاینده‌های زیست  
محیطی

- ❑ انجام ممیزی های مراقبتی ISO ۴۵۰۰۱ و ISO ۱۴۰۰۱
- ❑ بازنگری سالیانه ریسک های سازمان در حوزه HSE و انجام اقدامات اصلاحی
- ❑ تشکیل جلسات کمیته حفاظت فنی و بهداشت کار
- ❑ انجام مانورهای ایمنی، بهداشتی و زیست محیطی
- ❑ اندازه گیری عوامل زیان آور شغلی
- ❑ انجام معاینات ادواری سالیانه
- ❑ انجام تست های ایمنی اعم از تست های هیدرواستاتیک و ضخامت سنجی، تست کاتدیک و بازرسی ایمنی لیفتراک ها، بالابر ها
- ❑ انجام خوداظهاری های ادواری ۳ ماهه آلاینده های هوا و فاضلاب جهت نظارت بر عملکرد سیستم تصفیه فاضلاب، زباله سوز و سایر یوتیلیتی های شرکت
- ❑ اجرای مدیریت پسماند در سطح سازمان

## وضعیت همکاری‌های بین‌المللی شرکت

بخش ۳-۴

- ✓ تولید محصول روآکوتان (ایزوترتینوئین) از ماده اولیه: تحت لیسانس شرکت ROCHE سوئیس
- ✓ طی مراحل نهایی جهت تولید محصول سل سپت تحت لیسانس شرکت ROCHE سوئیس از ماده اولیه

- Data Integrity
- CSV
- اقدامات زیرساختی و فرهنگی (رفتاری)
- تولید و ریلیز روآکوتان در ایران به عنوان اولین تولید کننده خارج از سایت رش و دومین تولید کننده روآکوتان در جهان

## اقدامات انجام شده در راستای ارتقای شفافیت

بخش ۴-۴

### اقدامات حوزه ارتقای شفافیت

اطلاع رسانی کامل و بموقع رویداد های با اهمیت در سایت سازمان بورس و کدال و همزمان در سایت رسمی شرکت و گروه های مرتبط مجازی  
تهیه و تنظیم گزارشات مختلف برای سهامداران عمده به صورت ماهانه و موردی، سازمان بازرسی، سندیکاهای داروهای انسانی و مکمل، سازمان غذا و دارو  
برگزاری تعداد ۶۸ جلسه کمیسیون معاملاتی طی سال ۱۴۰۲

## اصول حاکمیت شرکتی

بخش ۴-۵

**معاملات با اشخاص وابسته از جنبه های منصفانه بودن، افشای کامل و عدم شرکت مدیر ذینفع در رای گیری با در نظر گرفتن کلیه مقررات و استانداردهای حاکم بر انجام معاملات با اشخاص وابسته ( اعم از ماده ۱۲۹ اصلاحیه قانون تجارت ) و نیز دستورالعمل الزامات افشای اطلاعات و تصویب معاملات اشخاص وابسته ناشران بورسی و استاندارد شماره ۱۲ مورد بررسی اعضای کمیته حسابرسی قرار گرفت و کمیته حسابرسی درباره منصفانه بودن افشای کامل آنها اظهارنظر نمود و مقرر شده معاملات با اشخاص وابسته مذکور به شرح پیوست جهت تصویب هیأت مدیره ارائه گردد.**

## اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته

| شرح               | نام شخص وابسته                              | نوع وابستگی              | مشمول ماده ۱۲۹ | خرید    | فروش      | تأمین وجه از وابسته | تضامین اعطایی | تضامین دریافتی | خرید سهام | فروش سهام |
|-------------------|---------------------------------------------|--------------------------|----------------|---------|-----------|---------------------|---------------|----------------|-----------|-----------|
| شرکت اصلی و نهایی | شرکت سرمایه گذاری دارویی تامین              | سهامدار و عضو هیئت مدیره | ✓              | -       | -         | ۳۵۰,۰۰۰             | -             | -              | -         | -         |
|                   | شرکت توزیع داروپخش                          | هیأت مدیره مشترک         | ✓              | -       | ۱,۰۲۹,۱۸۷ | -                   | ۳۳۹,۰۰۰       | -              | -         | -         |
|                   | شرکت پخش اکسیر                              | هیأت مدیره مشترک         | ✓              | -       | ۱,۶۶۵,۰۴۰ | -                   | ۲,۳۳۱,۱۹۸     | -              | -         | -         |
|                   | شرکت پخش هجرت                               | هیأت مدیره مشترک         | ✓              | -       | ۱,۱۴۶,۲۹۲ | -                   | -             | -              | -         | -         |
|                   |                                             | هیأت مدیره مشترک         | ✓              | ۳۸,۶۶۷  | -         | -                   | -             | -              | -         | -         |
|                   | شرکت شیمی داروئی داروپخش                    | هیأت مدیره مشترک         | ✓              | ۵,۱۴۷   | -         | -                   | -             | -              | -         | -         |
|                   | شرکت ژلاتین کپسول                           | هیأت مدیره مشترک         | ✓              | ۸۲,۸۰۳  | -         | -                   | -             | -              | -         | -         |
|                   | شرکت کلر پارس                               | هیأت مدیره مشترک         | ✓              | ۱,۴۸۶   | -         | -                   | -             | ۹۶,۰۰۰         | -         | -         |
|                   | شرکت کارخانجات داروپخش                      | هیأت مدیره مشترک         | ✓              | -       | ۱۲۲,۴۶۴   | -                   | ۶۶۰,۰۰۰       | ۳۰۰            | -         | -         |
|                   | شرکت تولید مواد اولیه داروپخش (تماد)        | هیأت مدیره مشترک         | ✓              | ۴,۶۱۰   | -         | -                   | -             | -              | -         | -         |
|                   | شرکت داروسازی شهید قاضی                     | هیأت مدیره مشترک         | ✓              | ۱۴      | -         | -                   | ۱,۴۹۴,۵۰۰     | ۲,۲۲۳,۲۲۲      | -         | -         |
|                   | شرکت اوزان                                  | هیأت مدیره مشترک         | ✓              | -       | -         | -                   | ۲۰۲,۴۰۰       | -              | -         | -         |
|                   | داروسازی ابوریحان                           | همگروه و عضو هیئت مدیره  | ✓              | -       | ۱۱۷,۷۰۲   | -                   | -             | -              | -         | -         |
|                   | صندوق سرمایه گذاری صبا گستر نفت و گاز تامین | همگروه                   | ✓              | -       | -         | -                   | -             | -              | ۵۲,۱۰۱    | ۴۹,۰۲۴    |
| جمع کل            |                                             |                          |                | ۱۳۲,۷۲۷ | ۴,۰۸۰,۶۸۵ | ۳۵۰,۰۰۰             | ۵۰,۲۷۰,۹۸۱    | ۲,۳۱۹,۵۲۲      | ۵۲,۱۰۱    | ۴۹,۰۲۴    |

## اعضای کمیته حسابرسی

| ردیف | نام و نام خانوادگی    | سمت                | اهم سوابق                                                                                                                                       |
|------|-----------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | فرهاد غفوریان         | رئیس کمیته حسابرسی | بیش از ۲۹ سال سابقه کار اجرایی و مدیریت - مدیر مالی هلدینگ داروپخش                                                                              |
| ۲    | امیر حسین سلیمان زاده | عضو کمیته حسابرسی  | مدیر مالی شرکت توزیع داروپخش - مدیر مالی و رئیس مالی جندین شرکت تولیدی                                                                          |
| ۳    | محمد فرجی بنایی       | عضو کمیته حسابرسی  | عضو غیرموظف هیأت مدیره در شرکت خدمات صنعتی تراکتورسازی - مدیر حسابرسی داخلی شرکت تراکتورسازی ایران - سرپرست حسابرسی در موسسه حسابرسی مفید راهبر |
| ۴    | مرتضی شیدائی          | دبیر کمیته حسابرسی | معاون مالی شرکت سرمایه گذاری توسعه آذربایجان - مدیر مالی بنیان دیزل، کولاک شرق، زهراوی - مدیر حسابرسی داخلی زهراوی                              |

کمیته حسابرسی در سال ۱۴۰۲ یازده جلسه تشکیل داده است.

| ردیف | نام و نام خانوادگی | سمت                           | اهم سوابق                                                                                                        |
|------|--------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | مرتضی شیدائی       | مدیر حسابرسی داخلی<br>زهرآوری | معاون مالی شرکت سرمایه گذاری توسعه آذربایجان - مدیر مالی بنیان دیزل، کولاک شرق، زهرآوی-مدیر حسابرسی داخلی زهرآوی |

### اقدامات انجام شده جهت دستیابی اصول حاکمیت شرکتی در طی سال به شرح ذیل می باشد:

| جدول ارزیابی سالانه کمیته حسابرسی و حسابرس داخلی در شرکت داروسازی زهراوی (سهامی عام) |                                                                            |            |               |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------|---------------|------------|
| امتیازات                                                                             | ۱                                                                          | ۳          | ۵             | ۶          |
|                                                                                      | ضعیف                                                                       | متوسط      | نسبتاً خوب    | خوب        |
|                                                                                      | دسته بندی (گريد) امتیازات                                                  |            |               |            |
| ۷                                                                                    | عالی                                                                       | عالی - ۱۰۰ | خیلی خوب - ۸۰ | عالی - ۱۰۰ |
| امتیازات                                                                             | سوالات                                                                     |            |               |            |
| ۱                                                                                    | پاسخگویی و ارائه اطلاعات درخواستی                                          |            |               |            |
| ۲                                                                                    | برگزاری منظم جلسات کمیته حسابرسی                                           |            |               |            |
| ۳                                                                                    | ارائه گزارشات به کمیته حسابرسی                                             |            |               |            |
| ۴                                                                                    | رعایت فرآیند گزارش دهی در شرکت و پیگیری مصوبات کمیته                       |            |               |            |
| ۵                                                                                    | ارسال صورتجلسات کمیته حسابرسی به انضمام مستندات مربوطه برای هلدینگ         |            |               |            |
| ۶                                                                                    | تهیه جدول زمانبندی و اولویت بندی گزارشات حسابرسی                           |            |               |            |
| ۷                                                                                    | طرح و تصویب (جدول زمانبندی و اولویت بندی گزارشات حسابرسی) در کمیته حسابرسی |            |               |            |
| ۸                                                                                    | تهیه گزارش بر اساس جدول زمانبندی و اولویت بندی                             |            |               |            |
| ۹                                                                                    | بررسی و ارائه گزارش در رابطه با تکالیف مجمع                                |            |               |            |
| ۱۰                                                                                   | بررسی و ارائه گزارش در خصوص گزارش حسابرس و بازرس مستقل                     |            |               |            |
| ۱۱                                                                                   | بررسی و ارائه گزارش در خصوص گزارش نامه مدیریت                              |            |               |            |
| ۱۲                                                                                   | بررسی و ارائه گزارش در رابطه با اجرای حاکمیت شرکتی                         |            |               |            |
| ۱۳                                                                                   | بررسی و ارائه گزارش در رابطه با دستورالعمل مبارزه با پولشویی               |            |               |            |
| ۱۴                                                                                   | پایش ماهانه بودجه و عملکرد                                                 |            |               |            |
| ۱۵                                                                                   | حضور در جلسه کمیته حسابرسی شرکت تیپیکو (سهامی عام)                         |            |               |            |
| ۱۶                                                                                   | کمیته و کیفیت گزارشات ارائه شده به انضمام مستندات مربوطه                   |            |               |            |
| ۹۸                                                                                   | جمع امتیاز کمیته حسابرسی و واحد حسابرسی داخلی شرکت داروسازی زهراوی         |            |               |            |

## جدول ارزیابی سالانه کمیته ریسک و انتصابات در شرکت داروسازی زهراور (سهامی عام)

| امتیازات | ۱                                                                              | ۲     | ۴          | ۶   | ۸    |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------|-------|------------|-----|------|
|          | ضعیف                                                                           | متوسط | نسبتاً خوب | خوب | عالی |
|          | دسته بندی (گريد) امتيازات                                                      |       |            |     |      |
| رتبه     | سوالات                                                                         |       |            |     |      |
| ۱        | پاسخگوئی و ارائه اطلاعات درخواستی                                              |       |            |     |      |
| ۲        | برگزاری منظم جلسات کمیته ریسک و انتصابات                                       |       |            |     |      |
| ۳        | ارائه گزارشات به کمیته ریسک و انتصابات                                         |       |            |     |      |
| ۴        | رعایت فرآیند گزارش دهی در شرکت و پیگیری مصوبات کمیته ها                        |       |            |     |      |
| ۵        | ارسال صورتجلسات کمیته های ریسک و انتصابات به انضمام مستندات مربوطه برای هلدینگ |       |            |     |      |
| ۶        | تهیه جدول زمانبندی و اولویت بندی گزارشات ریسک                                  |       |            |     |      |
| ۷        | طرح و تصویب (جدول زمانبندی و اولویت بندی گزارشات) در کمیته ریسک و انتصابات     |       |            |     |      |
| ۸        | تهیه گزارش بر اساس جدول زمانبندی و اولویت بندی                                 |       |            |     |      |
| ۹        | بررسی و ارائه گزارش در خصوص گزارش حسابرس و بازرس مستقل                         |       |            |     |      |
| ۱۰       | بررسی و ارائه گزارش در رابطه با اجرای حاکمیت شرکتی                             |       |            |     |      |
| ۱۱       | بررسی و ارائه گزارش در رابطه با دستورالعمل مبارزه با پولشویی                   |       |            |     |      |
| ۱۲       | پایش ماهانه بودجه و عملکرد                                                     |       |            |     |      |
| ۱۳       | حضور در جلسه کمیته حسابرسی شرکت تیپیکو (سهامی عام)                             |       |            |     |      |
| ۱۴       | کمیت و کیفیت گزارشات ارائه شده به انضمام مستندات مربوطه                        |       |            |     |      |
| ۹۸       | جمع امتیاز کمیته ریسک و انتصابات شرکت داروسازی زهراور                          |       |            |     |      |

- ❖ لزوم توجه به طرح و تصمیم‌گیری در خصوص کلیه مصوبات کمیته حسابرسی در جلسات هیأت مدیره و درج در صورتجلسه هیأت مدیره به تفصیل
- ❖ پیگیری مصوبات مجمع عمومی سالیانه
- ❖ نظارت مستمر بر عملکرد کمیته‌های سازمانی
- ❖ ارائه گزارش از عملکرد کمیته‌های تخصصی در بازه‌های زمانی
- ❖ لزوم توجه به اجرای کامل مصوبات هیأت مدیره و پیگیری اجرای مصوبات و کنترل و تطابق مصوبات با قوانین و مقررات
- ❖ کنترل بر رعایت کامل مفاد اساسنامه
- ❖ بررسی مستمر عملکرد شرکت و مقایسه آن با بودجه مصوب نهائی
- ❖ ارائه گزارشات تحلیلی در خصوص عملکرد شرکت
- ❖ ضرورت انجام آزمونهای رعایت و محتوا در خصوص سرفصل حسابها
- ❖ ارائه گزارش نقاط ضعف کنترل‌های داخلی

## اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع

بخش ۴-۶

# اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع

گزارش هیئت مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه - ۲۹ اسفند ۱۴۰۲



| بند تکلیف                                                                                                                                                                             | اقدامات انجام شده ۱۴۰۲/۱۲/۲۹                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| در خصوص بند ۸ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی، پیگیری وصول مطالبات از شرکت توسعه دارویی رسا و انجام اقدامات لازم در خصوص ملک ارائه شده از سوی شرکت مذکور مورد تاکید مجمع قرار گرفت. | شرکت داروسازی زهراوی به همراه شرکت های دخیل در پرونده از بابت مطالبات خود از شرکت مذکور اقدام به اخذ یک قطعه ملک (به میزان سهم طلب) نموده است با عنایت به اینکه قسمتی از سرقملی ملک واگذاری توسط فروشنده به شرکت های خریدار واگذار نگردیده، شرکت های مذکور اقدام به شکایت علیه فروشنده و شرکت دارویی رسا و مدیران آن نموده بودند که با ارجاع پرونده به داوری، هیات داوری اقدام به صدور رای به نفع فروشنده نمود که پیرو آن شرکت های دخیل در پرونده با محوریت واحد حقوقی تپیکو و وکلای منتخب از طرف آن واحد اقدام به درخواست ابطال رای به نفع خواهان صادر که به رای صادره از طرف خواندگان اعتراض و پرونده در مرحله تجدید نظر میباشد. |
| در خصوص مفاد مندرج در بند ۸ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی، مجمع بر پیگیری جهت تعیین تکلیف بدهی ارزی شرکت به شرکت ویتان فارمد و نیز تعهدات ارزی ایفا نشده، تاکید نمود.             | با توجه به توافقات ضمنی بدست آمده مبنی بر فسخ قرارداد انتقال تکنولوژی اریترپوپونیتین و محاسبه مبلغ ۸۰.۰۰۰ دلار پرداختی از بابت قرارداد مذکور در پرداختی های قرارداد PEG-GCSF میزان کل مطالبات شرکت ویتان فارمد مبلغ ۶۴۰.۰۰۰ دلار بوده که با نرخ ارز دولتی ۴۲.۰۰۰ ریالی طی سال ۱۴۰۰ به مبلغ ۲۶.۸۸۰ میلیون ریال پرداخت و کل مانده بدهی مذکور تسویه شده در تاریخ ۱۴۰۰/۱۲/۲۵ موضوع از طریق اظهارنامه به شماره پیگیری ۴۰۰۲۲۰۸۹۲۲۷۴۷۵۴ به شرکت ویتان فارمد بصورت رسمی اطلاع رسانی شده است.                                                                                                                                               |
| بند ۸ گزارش حسابرس مستقل در خصوص تعهدات ارزی ایفا نشده به نتیجه نرسیده است                                                                                                            | مانده تعهدات ارزی ایفا نشده مربوط به ۳ فقره اعتبار استادی به شرح زیر میباشد: ۱) سفارش سرنگ های پرفیلد مربوط به سال های ۱۳۹۲ لغایت ۱۳۹۴ در بانک کارآفرین به مبلغ ارزی ۱۷۶۵۰ یورو بوده که از جانب بانک شکایتی در تعزیرات طرح گردیده رای بدوی به نفع زهراوی صادر گردیده ولی با اعتراض مجدد بانک کارآفرین در مرحله بررسی مجدد میباشد ۲) سفارش فولیک اسید و پلت فروش سولفات از بانک اقتصاد نوین در سال ۱۳۹۶ به مبلغ ارزی ۷۹۶۵ یورو                                                                                                                                                                                                      |

## اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع

گزارش هیئت مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه - ۲۹ اسفند ۱۴۰۲



| اقدامات انجام شده ۱۴۰۲/۱۲/۲۹                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | بند تکلیف                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>بدهی های مربوط به حسابرسی بیمه تامین اجتماعی سال های ۹۹ و ۹۷، ۹۶ تقسیت شده و در جریان پرداخت میباشد و مالیات عملکرد سال ۱۳۹۸ به موجب برگ قطعی صادر شده سازمان امور مالیاتی مبلغ ۱۷۵،۸۱۵ میلیون ریال تعیین گردیده که با توجه به اعتراض شرکت به شعبه هشتم شورای عالی مالیاتی تبریز و رای صادره شورای مزبور در تاریخ ۱۴۰۲/۰۸/۳۰ اعتراض شرکت به نتیجه نرسیده است. ضمن آن که در اسفندماه سال مالی مورد گزارش مراتب اعتراض مجدد شرکت به دیوان عدالت اداری اعلام گردیده که تا کنون مورد رسیدگی قرار نگرفته است. لازم به ذکر است از بابت تضمین بدهی، شرکت یک فقره چک به مبلغ ۱۱۴،۲۸۰ میلیون ریال به سازمان امور مالیاتی صادر و تحویل نموده است. مالیات عملکرد سال ۱۳۹۹ بر اساس برگ های تشخیص و قطعی صادره به ترتیب به مبلغ ۴۰۲،۷۰۳ و ۳۱۰،۱۸۷ میلیون ریال تعیین گردیده که از این بابت تا تاریخ صورت وضعیت مالی، مجموع مالیات پرداختی و ذخیره منظور شده در دفاتر معادل مبلغ ۲۸۱،۵۵۱ میلیون ریال می باشد. در این ارتباط با توجه به اعتراض شرکت و رای صادره هیأت حل اختلافی تجدید نظر در تاریخ ۱۴۰۲/۱۰/۱۰ مبلغ بدهی اعلامی سال مزبور معادل ۲۸۱،۵۵۱ میلیون ریال اعلام گردیده است. ضمن آن که مراتب اعتراض شرکت نسبت به رای صادره هیأت تجدیدنظر در تاریخ ۱۴۰۳/۰۲/۱۸ به شورای عالی مالیاتی اعلام گردیده است. همچنین ارقام عمده هزینه های برگشتی به دلیل عدم اعطای معافیت بورسی مربوط به سهام شناور، رد بخشی از هزینه های مالی بدلیل عدم وصول مطالبات، عدم پذیرش ضایعات غیر عادی علیرغم صورتجلسه امضاء و نیز عدم پذیرش بخشی از تخفیفات اعطایی می باشد. مالیات بر عملکرد سال مالی ۱۴۰۰ در مرحله اعتراض و دعوت به هیات بدوی می باشد و بدهی های ارزش افزوده قبل از سال ۱۳۹۹ مراحل رسیدگی را طی میکند.</p> | <p>پیگیری کلیه پرونده ها در خصوص بدهی به تامین اجتماعی و بدهی های مالیات، تا حصول نتیجه مساعد و تسویه آن با طرق قانونی.</p>                                                             |
| <p>موضوع در دستور کار شرکت بوده و مورد تاکید هیئت مدیره است.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>توجه و اجرای مفاد مندرج در دستورالعمل ها، بخشنامه ها و ابلاغیه های صادره از طرف شرکت سرمایه گذاری تامین اجتماعی و شرکت سرمایه گذاری دارویی تامین در زمینه های راهبردی و عملیاتی.</p> |

## اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع



شرکت سرمایه‌گذاری تاسین اجتماعی

گزارش هیئت‌مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه - ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

| اقدامات انجام شده ۱۴۰۲/۱۲/۲۹                              | بند تکلیف                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| موضوع در دستور کار شرکت بوده و مورد تاکید هیئت مدیره است. | در خصوص یادداشت ۱-۱۷ صورت های مالی، پیگیری موثر و تعیین تکلیف پیش پرداخت خارجی تا حصول نتیجه مساعد و تعهدات ارزی مرتبط با آن                                                                                     |
| موضوع در دستور کار شرکت بوده و مورد تاکید هیئت مدیره است. | بند ۸ گزارش حسابرس مستقل در خصوص رعایت کامل و دقیق مفاد دستورالعمل ها و آیین نامه های سازمان بورس و اوراق بهادار از جمله دستورالعمل اجرای افشای اطلاعات، دستورالعمل پذیرش اوراق بهادار و دستورالعمل حاکمیت شرکتی |
| موضوع در دستور کار شرکت بوده و مورد تاکید هیئت مدیره است. | بند ۸ گزارش حسابرس مستقل در خصوص بررسی و بروزرسانی اطلاعات مربوط به پروژه ها و تمرکز بر اتمام سریع تر پروژه های دارای پیشرفت فیزیکی بالا و ارائه گزارش در مقاطع سه ماهه به هلدینگ                                |
| موضوع در دستور کار شرکت بوده و مورد تاکید هیئت مدیره است. | توجه و اجرای مفاد مندرج در دستورالعمل ها، بخشنامه ها و ابلاغیه های صادره از طرف شرکت سرمایه گذاری تامین اجتماعی و شرکت سرمایه گذاری دارویی تامین در زمینه های راهبردی و عملیاتی.                                 |

## اقدامات انجام شده در خصوص پرونده‌های حقوقی

بخش ۴-۷

## اقدامات انجام شده در خصوص پرونده‌های حقوقی

گزارش هیئت‌مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه - ۲۹ اسفند ۱۴۰۲



| ردیف | خواهان                       | خوانده               | موضوع                        | اقدامات انجام شده تا تاریخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۹                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------|------------------------------|----------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | دارو سازی حکیم               | شرکت داروسازی زهراوی | مطالبه سود سهام              | خواهان از طریق داورى بورس و اجرائیه ثبت اقدام به شکایت و پیگیری پرونده نموده است که طی توافقات حاصله بین شرکت داروسازی زهراوی و شرکت مذکور و بنابر گزارش واحد مالی، طلب شرکت فوق الذکر طی چند مرحله و به صورت نقدی و اعتباری به خواهان پرداخت گردیده است، لازم به توضیح است که رضایت نامه ثبتی مبنی بر اعلام رضایت و مختومه شدن پرونده های حقوقی مطروحه از طرف آن شرکت، از بابت سود سهام سالهای ۱۳۹۴ و ۱۳۹۵ به این شرکت واصل گردیده است.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| ۲    | شرکت داروسازی زهراوی         | شرکت وانا دارو گستر  | مطالبه باقیمانده مبلغ مزایده | با عنایت به اینکه مبلغ ۱۸۰ میلیون تومان از مبلغ کل مزایده توسط برنده مزایده شرکت وانا داروگستر پرداخت نگردیده و دادگاه طی نامه ای به شرکت مذکور اخطار پرداخت صادر نموده بود، و بنا به اذعان وکیل پرونده شرکت مذکور از رأی صادره تمکین ننموده و مبلغ فوق الذکر را پرداخت ننموده است. بر همین اصل لایحه ای توسط وکیل پرونده تنظیم و درخواست توقیف ساختمان مذکور مطالبه و اخذ وجه گردیده است که از طریق وکیل پرونده در حال پیگیری می باشد. لازم به توضیح است که در این ارتباط از طریق دادگاه اخطار پرداخت به شرکت مذکور ارسال گردیده است که در صورت عدم تمکین، توقیف ساختمان از طریق دادگاه انجام خواهد پذیرفت.                                                                                                                                         |
| ۳    | شرکت دارو سازی زهراوی        | شرکت دارویی رسا      | مطالبه طلب                   | شرکت دارو سازی زهراوی به همراه شرکتهای دخیل در پرونده از بابت مطالبات خود از شرکت مذکور اقدام به اخذ یک قطعه ملک (به میزان سهم طلب) نموده است. ۲- با عنایت به اینکه قسمتی از سرقتی ملک واگذاری توسط فروشنده به شرکتهای خریدار واگذار نگردیده، شرکتهای مذکور اقدام به شکایت علیه فروشنده و شرکت دارویی رسا و مدیران آن نموده بودند که با ارجاع پرونده به داورى، هیات داورى اقدام به صدور رای به نفع فروشنده نمود که پیرو آن شرکتهای دخیل در پرونده با محوریت واحد حقوقی تیبیکو و وکلای منتخب از طرف آن واحد اقدام به درخواست ابطال رای داورى از طریق محاکم قضایی نموده اند که مراتب از طریق وکلای پرونده در حال انجام می باشد. لازم به توضیح است که جلسه رسیدگی در مورخه ۱۴۰۲/۰۳/۰۷ ابلاغ گردیده که مراتب از طریق وکلای پرونده در حال رسیدگی می باشد. |
| ۴    | آقای جان احمد نژاد و منسوبین | شرکت داروسازی زهراوی | ابطال سند رسمی و مباحه نامه  | رای بدوی و تجدید نظر به نفع خواندگان از جمله شرکت دارو سازی زهراوی صادر گردیده است که پیرو آن خواهان اقدام به شکایت دوباره از شرکتهای دخیل در پرونده نموده است که از طریق واحد حقوقی تیبیکو و وکیل منتخب آن واحد پیگیری می گردد.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| ۵    | شرکت داروسازی زهراوی         | شرکت داروگستر رازی   | مطالبه طلب                   | به منظور شکایت از شرکت مذکور اقدام به استخدام وکیل (با معرفی از واحد حقوقی) تیبیکو گردیده که پیرو شکایت از شرکت مذکور اجرائیه صادر و دستور توقیف اموال شرکت به انضمام مدیر عامل شرکت توسط دادگاه صادر که از طریق وکیل شرکت در حال پیگیری می باشد. که در این مورد بنابه اظهار وکیل پرونده یک مورد پلاک ثبتی توقیف که به علت داشتن توقیفهای متعدد از بابت آن پلاک ثبتی اموال دیگری از طریق وکیل پرونده به منظور توقیف در حال شناسایی می باشد.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

## جوایز، گواهینامه‌ها و تقدیرنامه‌های اخذ شده شرکت

بخش ۴-۸

# اهم جوایز، تقدیرنامه‌ها و گواهینامه‌های اخذ شده

گزارش هیئت‌مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه - ۲۹ اسفند ۱۴۰۲



# اهم جوایز، تقدیرنامه‌ها و گواهینامه‌های اخذ شده

گزارش هیئت‌مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه - ۲۹ اسفند ۱۴۰۲



# اهم جوایز، تقدیرنامه‌ها و گواهینامه‌های اخذ شده

گزارش هیئت‌مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه - ۲۹ اسفند ۱۴۰۲



# اهم جوایز، تقدیرنامه‌ها و گواهینامه‌های اخذ شده

گزارش هیئت‌مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه - ۲۹ اسفند ۱۴۰۲



شرکت سریدگداری تاین اجتماعی

به نام صانع متعال

تقدیرنامه اشهار به کیفیت

مدیریت معترم شرکت داروسازی زهرآوی

به استناد بنده ۹ مصوبات یکصد و چهارمین جلسه شورای عالی استاندارد دو تایید سازمان غذا و دارو وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، جایزه ملی کیفیت غذا، دارو و بهداشت ایران در سال ۱۳۸۹ تأسیس گردید. هشتاد و دومین دوره این جایزه در پی فراخوان اردیبهشت ماه ۱۳۹۹ دبیرخانه جایزه (دفتر اسپون اقتصاد سلامت) آغاز گردید و سیصد و سی و دو سال ۱۴۰۰ ارزیابی های متقاضیان انجام شده و پس از بررسی گزارشات اخلاقی اخفی نقرات تیم های ارزیابی و بررسی نتایج در جلسه کمیسیون بررسی و تأیید نتایج (با حضور و اجماع سرارزیابان و مسئولان تمامی تیم های ارزیابی دوره)، بدین وسیله ضمن تقدیر از تلاش های ارزشمند آن مدیریت و همکاران معترم، اعلام می دارد که حسب نتایج معرفی شده، آن سازمان مقتضی، بار شد امتیازی به نسبت حضور قبلی خود با محصول ذیل در فرآیند جایزه:

در بخش:

تولیدی دارویی

برای مدیریت کیفیت:

تولید دارو کوپامسر

امتیازات مقتضی جهت اخذ

تقدیرنامه اشهار به کیفیت ۴ ستاره

را احراز نموده است.

امید است با سامانی بیشتر در سال تولید دانش بنیان و اشتغال آفرین، روند تعالی آن شرکت تداوم یابد.

دکتر محمود نجفی عرب  
رئیس کمیسیون اقتصاد سلامت اتاق بازرگانی تهران  
رئیس فدراسیون اقتصاد سلامت ایران - دبیر کل جایزه

دکتر بهرام دارابی  
معاون وزیر و رئیس سازمان غذا و دارو  
رئیس شورای سیاست گذاری جایزه

In the name of God

Certificate of Recognition in Excellence

This is to certify that:

*Shahid Gharzi Pharmaceutical Co.*

has fulfilled the requirements for achieving the Certificate of Recognition in Excellence For PHARMACEUTICAL INDUSTRY based on the Iranian Model of Quality Assessment (IMQA) at the 8th Iran National Food, Drugs and Health Quality Award (INFDHQA) which was held in Apr. 2022

Approved and signed by:

Deputy Minister of health & head of Iran food & drugs organization & President of the health economics federation Iran

به نام صانع متعال

تقدیرنامه اشهار به کیفیت

مدیریت معترم شرکت داروسازی زهرآوی

به استناد بنده ۹ مصوبات یکصد و چهارمین جلسه شورای عالی استاندارد دو تایید سازمان غذا و دارو وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، جایزه ملی کیفیت غذا، دارو و بهداشت ایران در سال ۱۳۸۹ تأسیس گردید. هشتاد و دومین دوره این جایزه در پی فراخوان اردیبهشت ماه ۱۳۹۹ دبیرخانه جایزه (دفتر اسپون اقتصاد سلامت) آغاز گردید و سیصد و سی و دو سال ۱۴۰۰ ارزیابی های متقاضیان انجام شده و پس از بررسی گزارشات اخلاقی اخفی نقرات تیم های ارزیابی و بررسی نتایج در جلسه کمیسیون بررسی و تأیید نتایج (با حضور و اجماع سرارزیابان و مسئولان تمامی تیم های ارزیابی دوره)، بدین وسیله ضمن تقدیر از تلاش های ارزشمند آن مدیریت و همکاران معترم، اعلام می دارد که حسب نتایج معرفی شده، آن سازمان مقتضی، بار شد امتیازی به نسبت حضور قبلی خود با محصول ذیل در فرآیند جایزه:

در بخش:

تولیدی دارویی

برای مدیریت کیفیت:

تولید گروه محصولات دارویی پیوندی

امتیازات مقتضی جهت اخذ

تقدیرنامه اشهار به کیفیت ۵ ستاره

را احراز نموده است.

امید است با سامانی بیشتر در سال تولید دانش بنیان و اشتغال آفرین، روند تعالی آن شرکت تداوم یابد.

دکتر محمود نجفی عرب  
رئیس کمیسیون اقتصاد سلامت اتاق بازرگانی تهران  
رئیس فدراسیون اقتصاد سلامت ایران - دبیر کل جایزه

دکتر بهرام دارابی  
معاون وزیر و رئیس سازمان غذا و دارو  
رئیس شورای سیاست گذاری جایزه

In the name of God

Certificate of Recognition in Excellence

This is to certify that:

*Shahid Gharzi Pharmaceutical Co.*

has fulfilled the requirements for achieving the Certificate of Recognition in Excellence For PHARMACEUTICAL INDUSTRY based on the Iranian Model of Quality Assessment (IMQA) at the 8th Iran National Food, Drugs and Health Quality Award (INFDHQA) which was held in Apr. 2022

Approved and signed by:

Deputy Minister of health & head of Iran food & drugs organization & President of the health economics federation Iran

سایر موارد

بخش پنجم

- ❖ افزایش تعداد شرکت های تولید قراردادی از چهار شرکت به هشت شرکت که ارزش خدمات ارائه شده به این شرکت ها بالغ بر ۱۳۵ میلیارد ریال می باشد. مراحل نهایی عقد ۶ قرارداد هم در حال انجام میباشد.
- ❖ افزایش منابع مواد از جمله تولید بچ پایداری از منبع جدید برای قرص متوکلوپرامید، سرنگ آماده تزریق کلگزاپارین ( ۲ منبع)، آمپول کتورولاک، کپسول نرم دی گس، کپسول نرم زاویترو، ویتامین D<sup>۳</sup> و همچنین افزایش منبع ماده ژلاتین مورد مصرف در تمامی محصولات سافت ژل .
- ❖ اخذ گواهینامه آکرو دیته ماده اولیه و محصول آزمایشگاه
- ❖ اجرای کامل موضوع دیتا اینتگریتی در مستندات و آنالیزهای QC
- ❖ اجرای CSV برای دستگاه های GC، IR، TOC، HPLC در آزمایشگاه با همکاری شرکت ROCHE
- ❖ اتمام پروژه اصلاح بخش جامدات قرص و رفع عدم انطباق بحرانی.

- دریافت و اخذ ۱۶ پروانه محصول جدید، ۴۳ مورد تمدید و ۵ پروانه اصلاح در سال ۱۴۰۲

- در سال ۱۴۰۲ مدارک و مستندات ۹ محصول جدید شامل ۴ محصول دارویی، ۳ فرآورده گیاهی و ۲ محصول مکمل برای اخذ پروانه محصول جدید به سازمان غذا و دارو ارسال گردیده که ترکیب آنها عبارتند از:

| تعداد محصول | گروه دارویی                |
|-------------|----------------------------|
| ۵           | فرآورده طبی و مکمل         |
| ۴           | فرآورده های داروی انکولوژی |

## اهم اقدامات و دستاوردهای شرکت در حوزه بازرگانی

| اهم دستاوردها                                                                                     | اهم اقدامات                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>۱- تحویل بموقع مواد</p> <p>۲- کاهش هزینه ها و قیمت تمام شده و دسترسی سریع به تأمین کنندگان</p> | <p>۱- شناسایی منابع جدید تأمین کنندگان</p> <p>۲- ارزیابی مستمر تأمین کنندگان</p> <p>۳- ایجاد بانک اطلاعاتی تأمین کنندگان</p> |

## اهم اقدامات و دستاوردهای شرکت در حوزه صادرات

| اهم دستاوردها                                                                                                                                                                                                                         | اهم اقدامات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>۱- اقدام جهت ثبت محصولات در بازارهای هدف اوراسیا، آفریقا و خاورمیانه</p> <p>۲- افزایش سهم بازار در کشورهای همسایه همچون سوریه، افغانستان، ارمنستان و...</p> <p>۳- افزایش قیمت محصولات در بازارهای صادراتی با ایجاد مزیت رقابتی</p> | <p>۱- افزایش بازارهای صادراتی جدید</p> <p>۲- نفوذ بیشتر و تنوع محصول در بازارهای صادراتی قبلی</p> <p>۳- حذف واسطه و فروش به نمایندگان مقیم به صورت مستقیم در کشورهای هدف</p> <p>۴- بسترسازی برای صادرات بیشتر محصولات در سالهای آتی با شروع ثبت شرکت و محصولات در بازارهای صادراتی</p> <p>۵- اخذ گواهی GMP خطوط تولیدی شرکت در کشور کنیا</p> |

## اهم اقدامات و دستاوردهای شرکت در حوزه تولید

| اهم دستاوردها                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | اهم اقدامات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>۱- افزایش نیروی ماهر</li> <li>۲- افزایش زمان در دسترس برای انجام کار</li> <li>۳- امکان تولید همزمان چند محصول</li> <li>۴- منطبق شدن با آخرین اصول GMP و استانداردهای موجود</li> <li>۵- کاهش نفر ساعت مصرفی و افزایش راندمان و سرعت انجام کار</li> <li>۶- کاهش اقلام و نفر ساعت مصرفی و افزایش سهولت انجام کار</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>۱- آموزش تئوری و عملی پرسنل</li> <li>۲- انتقال نیروی شیفت به عادی کار</li> <li>۳- پروژه اصلاحات ساختمانی و دستگاهی بخش قرص</li> <li>۴- به روز رسانی و بازنگری مدارک و مستندات تولید</li> <li>۵- راه اندازی دستگاه کارتونینگ آمپول</li> <li>۶- افزایش تعداد جعبه در کارتن محصولات پوکه باز آمپول</li> </ul> |

## اهم اقدامات و دستاوردهای شرکت در حوزه فنی و مهندسی

| اهم دستاوردها                                                                                                                                                                                                                             | اهم اقدامات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>۱- کاهش هزینه ها</p> <p>۲- بکارگیری دستگاه های بلا استفاده قدیمی</p> <p>۳- راه اندازی سریع و بموقع دستگاه ها</p> <p>۴- بومی سازی تعمیرات و نگهداری دستگاه ها</p> <p>۵- استفاده از نیروهای متخصص داخلی در تعمیر و اورهال ماشین آلات</p> | <p>۱- اورهال و تعمیرات سالانه در حوزه مکانیک ماشین آلات و الکترونیک</p> <p>۲- راه اندازی اتوکلاو بخش استریل</p> <p>۳- راه اندازی دستگاه کارتونیگ آمپول</p> <p>۴- برنامه نویسی و راه اندازی دستگاه فیلینگ خط کپسول جامد</p> <p>۵- راه اندازی دوربین فیل کنترل بلیسترخط سافت ژل هازارد</p> <p>۶- نصب و راه اندازی موتور دستگاه بلیسترینگ خط کپسول جامد</p> <p>۷- ساخت دایرول برای فیلینگ خط سافت ژل</p> |

## اهم اقدامات و دستاوردهای شرکت در حوزه مدیریت پروژه

| اهم دستاوردها                                                                                                      | اهم اقدامات                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>۱ - ایجاد فضای شستشوی کلاس بندی شده</p> <p>۲ - کاهش هزینه ها و قیمت تمام شده و دسترسی سریع به تأمین کنندگان</p> | <p>۱ - انجام اصلاحات در خط تولید قرص بر اساس الزامات GMP</p> <p>۲ - اصلاح ایرلاک ها و پس تروهای مورد نیاز</p> <p>۳ - اصلاح کانال کشی، تنظیم فشارهای هوا در خطوط تولید</p> |

## اهم اقدامات و دستاوردهای شرکت در حوزه برنامه ریزی تولید و انبارها

| اهم دستاوردها                                                                                                                                      | اهم اقدامات                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>۱- صرفه جویی ریالی در هزینه چاپ و نفر-ساعت بسته بندی محصولات</p> <p>۲- تسریع در تامین مواد مورد نیاز از جمله بالشتک و کاهش هزینه های مربوطه</p> | <p>۱- حذف بروشورهای داخل جعبه و چاپ آنها در قسمت داخلی جعبه ها در محصولات OTC</p> <p>۲- تغییر بسته بندی برخی محصولات از جعبه های ۲ عددی به ۶ عددی</p> <p>۳- تهیه قالب بالشتک ۲ میلی و PVC مربوطه</p> <p>۴- برنامه ریزی جهت تهیه قالب بالشتک ۳ میلی</p> |

## اهم اقدامات و دستاوردهای شرکت در حوزه بازاریابی

| اهم دستاوردها                                                                                                                                               | اهم اقدامات                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>۱- برندینگ محصولات زهراوی در لایه های تخصصی، OTC و مکمل</p> <p>۲- بهبود پاسخگویی به مشتریان</p> <p>۳- بهبود تعاملات با سازمان های مردم نهاد و NGO ها</p> | <p>۱- ویزیت مستمر پزشکان، داروخانه ها و پخش ها</p> <p>۲- جلسه با سازمان های مختلف مانند وزارت بهداشت، سازمان غذا و دارو، بیمه گر ها و...</p> <p>۳- آموزش مدیکال و مارکتینگ کارکنان مارکتینگ</p> |

## اهم اقدامات و دستاوردهای شرکت در حوزه توسعه کسب و کار

| اهم دستاوردها                                                                                  | اهم اقدامات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱- اولویت بندی تولید محصولات دارای سهم بازار مناسب و حاشیه سود بالا و جایگزینی با محصولات قبلی | <p>۱- گسترش همکاری با دانشگاه علوم پزشکی تبریز در راستای فعالیت های دانش بنیان</p> <p>۲- حمایت از پروژه های دانشگاهی در راستای غنی سازی پورتفو محصولات بیولوژیک</p> <p>۳- بررسی و آنالیز بازار و اولویت بندی تولید محصولاتی که در طی سال های اخیر پروانه گرفته اند.</p> <p>۴- مطالعات و تحقیقات بازار برای اضافه نمودن محصولات جدید به pipeline بخش R&amp;D</p> <p>۵- مطالعات و تحقیقات بازار برای ورود یا عدم ورود به بازارهای جدید</p> <p>۶- آنالیز محصولات تولیدی از منظر روند سهم بازار و رقبا</p> <p>۷- بررسی و آنالیز پایپلاین شرکت در راستای چابک سازی و حداکثر نمودن بهره وری</p> |

### اهم اقدامات و دستاوردهای شرکت در حوزه تحقیق و توسعه

| اهم دستاوردها                                                                                                                                                                                                                                    | اهم اقدامات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>۱- اخذ ۱۷ پروانه محصول جدید دارو و مکمل در حوزه درمانی پیوندی، انکولوژی، اعصاب و روان، تالاسمی، گوارشی، تنظیم چرخه خواب، مکمل تقویتی بارداری و شیردهی، فقر آهن و تامین امگا۳ برای کودکان و نوجوانان</p> <p>۲- عرضه ۱۱ محصول جدید به بازار</p> | <p>۱- تهیه و تکمیل مستندات مربوط به ۹ محصول جدید دارویی و مکمل و ارسال مستندات به سازمان غذا و دارو جهت اخذ پروانه</p> <p>۲- انجام فرایند توسعه برای ۳۳ محصول جدید شامل (آنالیز مواد، انجام فرمولاسیون، آنالیز محصول بچ، فرمولاسیون پایداری ۹ محصول جدید و آماده سازی برای انجام اسکیل آپ</p> <p>۳- انجام فرمولاسیون برای ۱۴ محصول جدید پایپلین</p> <p>۴- تهیه ۶ پرونده صادراتی (CTD صادراتی)</p> <p>۵- انجام دو پروژه بهبود برای اصلاح فرمولاسیون محصولات قبلی</p> |

## اهم اقدامات و دستاوردهای شرکت در حوزه کنترل کیفیت (QC)

| اهم دستاوردها                                   | اهم اقدامات                                                     |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| ۱- اخذ گواهینامه آکرو دیته محصول آزمایشگاه      | ۱- اقدامات اصلاحی کاپا و عدم انطباق های ممیزی سازمان غذا و دارو |
| ۲- اخذ گواهینامه آکرو دیته ماده اولیه آزمایشگاه | ۲- کنترل میکروبی مواد اولیه و محیط ها و آب مصرفی تولید          |
| ۳- افزایش عمر قفسه ای (SHELF LIFE) برخی محصولات | ۳- تهیه ورکینگ استاندارد های آنالیز                             |
|                                                 | ۴- بروز رسانی نرم افزار و CSV سیستم HPLC، اسپکتروفتومتر و TOC   |
|                                                 | ۵- جاری سازی Data Integrity در فرآیندهای آزمایشگاهی             |
|                                                 | ۶- آنالیز سمپل با هدف افزایش منابع مواد اولیه محصولات جدید      |
|                                                 | ۷- انجام PMOC و PQR                                             |

### اهم اقدامات و دستاوردهای شرکت در حوزه تضمین کیفیت (QA)

| اهم اقدامات                                                                                                                      | اهم دستاوردها                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱- بررسی و تعیین اقدامات CAPA های شرکت<br>۲- بررسی و تصویب پروتکل های مختلف در شرکت<br>۳- انجام بازرسی های داخلی از بخشهای مختلف | ۱- استاندارد سازی، ایجاد ایرلاک و اصلاح اتاق شستشو و برآورده شدن الزامات<br>بخش قرص عمومی جهت اخذ GMP |

## اهم اقدامات و دستاوردهای شرکت در حوزه ایمنی بهداشت و محیط زیست (HSE)

| اهم دستاوردها                                                                                                                                                                                                                                   | اهم اقدامات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>۱- ارتقاء سطح سلامت سازمانی</p> <p>۲- ارتقاء سطح ایمنی سازمانی</p> <p>۳- ارتقاء دانش و فرهنگ HSE سازمانی</p> <p>۴- بهبود مستمر فرآیندهای مرتبط با حوزه بهداشت، ایمنی و محیط زیست جهت انطباق با استانداردهای بین المللی از جمله ریش سوئیس</p> | <p>۱- انجام ممیزی های مراقبتی ISO ۴۵۰۰۱ و ISO ۱۴۰۰۱</p> <p>۲- بازنگری سالیانه ریسک های سازمان در حوزه HSE و انجام اقدامات اصلاحی</p> <p>۳- تشکیل جلسات کمیته حفاظت فنی و بهداشت کار</p> <p>۴- انجام مانورهای واکنش در شرایط اضطرار</p> <p>۵- اندازه گیری عوامل زیان آور شغلی</p> <p>۶- انجام معاینات ادواری سالیانه</p> <p>۷- انجام تست های ایمنی اعم از تست های هیدرواستاتیک و ضخامت سنجی مخازن ته فشار، تست کاتدی</p> <p>۸- اجرای مدیریت پسماند در سطح سازمان</p> <p>۹- انجام خوداظهاری های ادواری ۳ ماهه آلاینده های هوا و فاضلاب جهت نظارت بر عملکرد سیستم تصفیه فاضلاب، زباله سوز و سایر یوتیلیتی های شرکت</p> |

## اهم اقدامات و دستاوردهای شرکت در حوزه ثبت و رگولاتوری

| اهم دستاوردها                                       | اهم اقدامات                                                         |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| ۱- اخذ ۱۲ پروانه الکترونیکی برای محصولات مکمل       | ۱- تهیه مستندات جهت اخذ پروانه های الکترونیکی محصولات دارویی و مکمل |
| ۲- دریافت مجوز برای افزایش عمر قفسه ای (SHELF LIFE) | ۲- تهیه مستندات برای تمدید اعتبار پروانه محصولات دارویی و مکمل      |
| ۳- انجام مطالعات بیو اکی والانس برای محصولات هازارد | ۳- تهیه مستندات برای افزودن منابع ماده موثره یا تغییر بسته بندی     |
| ۴- تمدید ۲۰ مورد نام تجاری                          | ۴- تهیه مستندات جهت افزایش تاریخ انقضای محصولات بیش از ۲، ۳ و ۴ سال |
| ۵- اخذ ۱۵ مورد قیمت دارویی و مکمل محصولات           | ۵- تهیه مستندات برای اخذ IRC مواد اولیه محصولات دارویی و مکمل       |
|                                                     | ۶- اقدام برای انجام PMQC                                            |
|                                                     | ۷- اقدام برای ثبت یا تمدید اسامی تجاری                              |
|                                                     | ۸- اقدام برای اخذ و افزایش قیمت فرآورده های دارویی و مکمل           |

## اهم اقدامات و دستاوردهای شرکت در حوزه منابع انسانی و اداری و پشتیبانی

| اهم دستاوردها                                                                                      | اهم اقدامات                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| ۱- استفاده از نقطه نظرات کارکنان جهت افزایش مشارکت آنها در برنامه های سازمان در راستای بهبود مستمر | ۱- بازنگری چارت سازمانی<br>۲- بازنگری طرح طبقه بندی مشاغل |

## اهم اقدامات و دستاوردهای شرکت در حوزه مدیریت ارشد

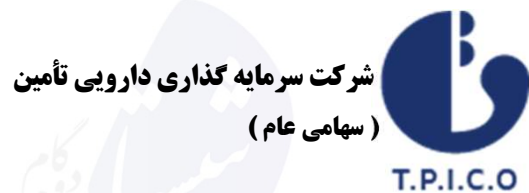
| اهم دستاوردها                                                                                                                                                                                                                                                                                 | اهم اقدامات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>۱- افزایش تعداد شرکت های تولید قراردادی از یک شرکت به چهار شرکت که ارزش خدمات ارائه شده به این شرکت ها بالغ بر ۱۰۰ میلیارد ریال می باشد.</p> <p>۲- محصولات جدید وارد شده به بازار به ارزش تولید ۲۴۶،۸۰۱ میلیون ریال، شامل داروهای تخصصی (پیوندی، انکولوژی، اعصاب و روان، تالاسمی و...)</p> | <p>۱- تولید دو محصول جدید برای اولین بار در کشور (آمپول زاویترونل برای بیماران پیوندی و کپسول نرم همتونیک برای فقر آهن).</p> <p>۲- اخذ همزمان جایزه کیفیت ۵ ستاره در حوزه داروهای پیوندی و ۴ ستاره در حوزه داروهای MS بعنوان اولین شرکت در سطح کشور از سازمان غذا و دارو.</p> <p>۳- راه اندازی مرکز آموزش بین کارگاهی با اخذ مجوز از سازمان فنی و حرفه ای کشور (اولین مرکز آموزشی داروهای تخصصی نورولوژی و نفرولوژی کشور).</p> <p>۴- افتتاح آزمایشگاه آکرودیته مطابق با استانداردهای جهانی، WHO، GMP و سازمان غذا و دارو.</p> |

- تأیید فرم های ۱-۲۶ در خصوص تمدید پروانه محصولات و محصولات جدید توسط اداره بازرسی بر اساس کاپای تعریف شده
- ارجاع موضوع تولید های قراردادی داروهای هزارد شرکت های مختلف به زهراوی از طرف سازمان غذا و دارو
- رفع عدم انطباق های بحرانی در بخش جامدات عمومی (قرص) با اتمام پروژه و اصلاح خط.
- پیاده سازی الزامات مربوط به Data Integrity در کلیه سطوح شرکت شامل تمام خطوط تولید و آزمایشگاه کنترل

- ✓ برنامه ریزی و اورهال ماشین آلات تولید
- ✓ کاهش توقفات تولید و ریسک ناشی از خرابی ماشین آلات و همچنین ارتقای سطح GMP
- ✓ آماده سازی و راه اندازی تجهیزات مربوط به سیستم کلوز بخش سافت ژل هزارد
- ✓ ساخت سایز پارت کامل مورد نیاز دستگاه های فیلینگ بخش های جامدات هزارد و کپسول جامد
- ✓ بازسازی پالت تراک دستی - برقی و ایستاده شرکت
- ✓ نصب و راه اندازی و بروز رسانی تابلو مانیتورینگ شرایط محیطی برای اتاق های بیلسترینگ و خشک کن سافت ژل تخصصی
- ✓ نصب و راه اندازی نمایشگر اختلاف فشار DPT برای هوا سازی بخش سافت ژل تخصصی

- برنامه ریزی برای اجرا و تحقق برنامه بودجه تولید و فروش شرکت بر مبنای بازار و محصولات تخصصی و جدید
- اقدام اساسی برای امکان تولید داروی استراتژیک سل سپت از مرحله API
- تمرکز و اقدام لازم برای تولید و فروش محصولات جدیدی که پروانه آنها اخذ گردیده و یا می گردد.
- تمرکز و اقدام برای افزایش تولید کارمزدی بویژه در زمینه محصولات هازارد و استریل بمنظور انتقال دانش فنی آن به شرکت
- ادامه پیگیریها و ثبت محصولات بیوتکنولوژی جهت تولید و عرضه محصولات بایوتک به بازار و امکان بهره مندی از خط مذکور برای تولید کارمزدی و مشارکتی
- تمدید گواهینامه های GMP برای محصولات خطوط تولیدی شرکت
- اهتمام بیشتر در عملیات بازاریابی محصولات تخصصی از جمله انجام آزمایشات کلینیکال تراپال برای محصولاتی با ارزش فروش بالا
- تلاش برای انجام تهاثر بدهی به بانکها با مطالبات شرکت های پخش گروه از دانشگاه ها و مراکز دولتی بمنظور انتفاع طرفین از تسهیلات مذکور در صورت امکان

- تلاش برای افزایش قیمت و تولید انبوه محصول روآکوتان با توجه به سهم بازار بالای آن برای شرکت
- پیگیری و تلاش برای اخذ قیمت های فروش متناسب با تغییرات قیمت نهاده های تولید
- تلاش برای حفظ روابط و گسترش همکاری های فی ما بین با شرکت Roche سوئیس برای ادامه همکاری و تولید محصولات مشترک
- تلاش برای حل و فصل پرونده های حقوقی
- تلاش برای افزایش سهم محصولات تولیدی در سبد فروش شرکت در حوزه پیوندی، ام اس و سایر محصولات های تک
- تلاش برای افزایش حجم صادرات محصولات به ویژه در حوزه محصولات تخصصی با توجه به پتانسیل بالای شرکت در استانداردهای GMP و کیفی
- اهتمام ویژه بر تولید، عرضه و صادرات محصولات دانش بنیان
- تلاش برای حل و فصل پرونده ملک دریافتی از توسعه دارویی رسا و فروش آن جهت برگشت وجوه حاصل از آن به سرمایه در گردش شرکت



با تشکر از حسن توجه شما

خرداد ماه ۱۴۰۳